



SCAPIGLIATO  
la fabbrica del futuro



# Bilancio di Sostenibilità 2023



# Indice

Lettera agli stakeholders .....	2
<b>1. Il contesto di riferimento .....</b>	<b>3</b>
1.1 La gestione dei rifiuti in Toscana .....	4
<b>2. La Fabbrica del Futuro .....</b>	<b>5</b>
2.1 Mission e Valori .....	7
2.2 La nostra storia .....	8
2.3 Attività e impianti .....	9
2.4 Governance .....	13
2.5 Risultati economico finanziari .....	17
2.6 Strategia .....	18
<b>3. L'impegno di Scapiigliato .....</b>	<b>19</b>
3.1 Analisi di materialità .....	20
3.2 Pilastro Environment .....	24
3.3 Pilastro Human Capital .....	32
3.4 Pilastro Social Capital .....	38
3.5 Pilastro Governance & Leadership .....	44
<b>4. Metodologia .....</b>	<b>50</b>
4.1 Nota metodologica .....	51
4.2 Indice di contenuto .....	52

# Lettera agli stakeholders

Dopo l'insorgere della pandemia da Covid-19 nel 2020 e la crisi energetica intensificatasi nel 2022 a valle della guerra innescata dalla Russia in Ucraina, il 2023 è stato l'anno in cui è emerso con chiarezza il valore di una maggiore autonomia strategica – a livello sia europeo sia nazionale – nelle catene di approvvigionamento di energia e materie prime critiche.

Un valore che possiamo conquistare solo investendo nella transizione ecologica. Non è un caso che proprio nel 2023 l'Unione europea abbia avviato l'iter legislativo sul Critical raw materials act, poi conclusosi positivamente e recentemente acquisito anche nella normativa italiana da uno specifico decreto-legge.

Dalla disponibilità delle materie prime critiche dipende il 32% del Pil italiano, la competitività industriale (non solo nei settori della green economy) e la sicurezza nazionale. Circa un terzo di questi materiali critici può arrivare dal riciclo, da qui l'importanza d'investire sulla circolarità.

Dato che dalla movimentazione e dall'utilizzo delle materie prime deriva il 70% delle emissioni globali di gas serra, sempre dalla circolarità può arrivare un contributo fondamentale nella lotta alla crisi climatica in corso, che ha segnato il 2023 italiano con 378 eventi meteo estremi (+22% sull'anno precedente), tra cui l'alluvione che ha colpito la Toscana nel novembre dello stesso anno, provocando sul territorio locale la perdita di otto vite umane e danni per 2,7 miliardi di euro.

S'inserisce in questo contesto il Piano industriale di Scapiigliato, che sta portando avanti ingenti investimenti per dotare il Polo impiantistico di Rosignano Marittimo d'impianti in grado di massimizzare il recupero di energia e materia dai rifiuti generati ogni giorno da famiglie e attività produttive, offrendo al contempo un presidio ambientale per smaltire in sicurezza ciò che non può essere recuperato: anche in questo caso, autonomia strategica e prossimità impiantistica rappresentano importanti principi di natura ambientale, ma anche elementi di competitività per il tessuto produttivo toscano.

Per rendicontare in piena trasparenza l'evoluzione del Polo impiantistico di Scapiigliato, abbiamo deciso di tornare a rendicontare le nostre ricadute ambientali, sociali ed economiche attraverso un Bilancio di sostenibilità, per meglio rappresentare l'impegno che abbiamo preso con la nostra comunità.

Ci auguriamo che questo strumento, come gli altri che abbiamo prodotto e che produrremo nei prossimi tempi, serva a meglio comprendere il nostro lavoro e il nostro impegno.

**Il Presidente**  
Marco Colatarci

**L'Amministratore Delegato**  
Alessandro Franchi





# 01. IL CONTESTO DI RIFERIMENTO

# 1.1 La gestione dei rifiuti in Toscana

La gestione dei rifiuti in Toscana ha registrato significativi sviluppi negli ultimi anni, riflettendo un impegno costante verso l'economia circolare e la sostenibilità ambientale. Nel settembre 2023, il Consiglio regionale ha adottato il "Piano regionale di gestione dei rifiuti e bonifica dei siti inquinati - Piano regionale dell'economia circolare" (PREC), che rappresenta un aggiornamento strategico delle politiche regionali in materia.

Il PREC stabilisce obiettivi ambiziosi, tra cui:

- **Riduzione della produzione di rifiuti: mirando a una diminuzione del 5% entro il 2028 rispetto ai livelli del 2019;**
- **Incremento della raccolta differenziata: puntando a raggiungere il 75% entro il 2028 e l'82% entro il 2035;**
- **Promozione del riuso e del recupero: favorendo pratiche che estendano il ciclo di vita dei materiali;**
- **Minimizzazione dell'uso delle discariche: riducendo progressivamente il ricorso allo smaltimento in discarica.**

Questi obiettivi sono in linea con le direttive europee e nazionali, e richiedono un potenziamento delle infrastrutture dedicate alla gestione dei rifiuti. In particolare, il Piano prevede lo sviluppo di nuovi impianti per il recupero dei materiali

e l'adozione di tecnologie innovative per il trattamento dei rifiuti.

A livello nazionale, il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) sostiene queste iniziative attraverso investimenti mirati. Ad esempio, sono stati stanziati fondi per la realizzazione di nuovi impianti di gestione dei rifiuti e l'ammmodernamento di quelli esistenti, con l'obiettivo di colmare le lacune impiantistiche e gestionali, migliorare i dati medi nazionali e raggiungere gli obiettivi di raccolta, riuso e recupero dei rifiuti previsti dalle normative europee e nazionali.

Il rapporto ISPRA 2024 analizza che in Toscana sono state prodotte nel 2023 circa 2.146.320 tonnellate di rifiuti urbani, con una produzione pro capite di 585,7 kg per abitante, in contrazione rispetto al 2022 in cui la produzione è stata di 2.153.000 tonnellate, con una produzione pro capite di 589,7 kg per abitante (andamento in controtendenza rispetto all'Italia, in cui produ-

zione nazionale dei rifiuti urbani (RU) si attesta, nel 2023, a quasi 29,3 milioni di tonnellate, in aumento dello 0,7% (+211 mila tonnellate) rispetto al 2022.

La raccolta differenziata pro capite dei rifiuti urbani raggiunge i 390 chilogrammi collocandosi al di sopra della media nazionale di 331 chilogrammi ad abitante per anno. Tra le province con una percentuale di raccolta differenziata maggiore o uguale al 65% troviamo Firenze (68,2%), Pisa (69,4%), Massa Carrara (69,5%), Prato (71,1%), Lucca (77,5%). Complessivamente, nel 2023 la regione Toscana ha superato l'obiettivo del 65%, fissato dalla normativa per il 2012, registrando un ammontare di raccolta differenziata pari a 66,6%.

(1) Piano regionale di gestione dei rifiuti e bonifica dei siti inquinanti



# 02. LA FABBRICA DEL FUTURO

Scapigliato Srl (di seguito Scapigliato, la Società, l'Azienda) è una Società "in house" interamente partecipata pubblica di cui

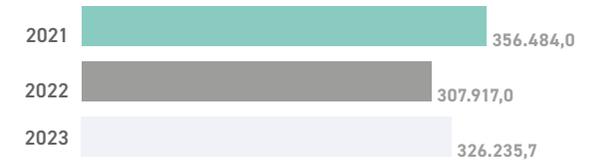
- **il comune di Rosignano Marittimo detiene l'83,50%**
- **il restante 16,50% è detenuto da Alia Servizi Ambientali SpA, gestore unico dei servizi d'igiene urbana nell'ATO Toscana Centro.**

La Società si occupa della gestione del Polo impiantistico nella località Scapigliato e della manutenzione del verde pubblico in alcune aree del Comune di Rosignano Marittimo.

Il Polo di Scapigliato nasce nel 1982 come discarica controllata di rifiuti, con l'obiettivo di razionalizzare lo smaltimento nel territorio, ed è in concessione a Scapigliato fino al 2064. Il sito si è ampliato negli anni e oggi accoglie i rifiuti urbani del territorio e i rifiuti speciali non pericolosi provenienti prevalentemente dalle filiere industriali regionali. Il totale dei rifiuti conferiti presso il Polo nel 2023 è stato di circa 368 mila tonnellate.

Guidata dai principi e dalle politiche europee sull'economia circolare, Scapigliato ha l'obiettivo di trasformarsi in un polo di selezione, trasformazione, recupero e potenziale re-immissione del rifiuto sul mercato, valorizzandolo come materia prima seconda o energia e superando, sempre di più, la logica della discarica. Da questo cambiamento strutturale nasce il progetto "La Fabbrica del futuro" volto ad attuare concretamente il concetto di economia circolare e favorire lo sviluppo sostenibile del territorio.

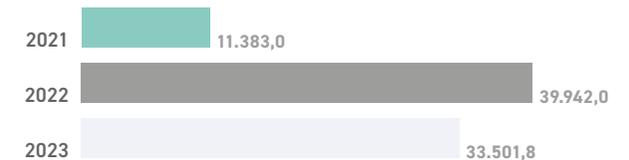
### Totale Discarica



### Totale Impianto di Compost verde



### Totale Impianto TMB



▲ Composizione rifiuti conferiti (ton)

# 2.1 Mission e Valori

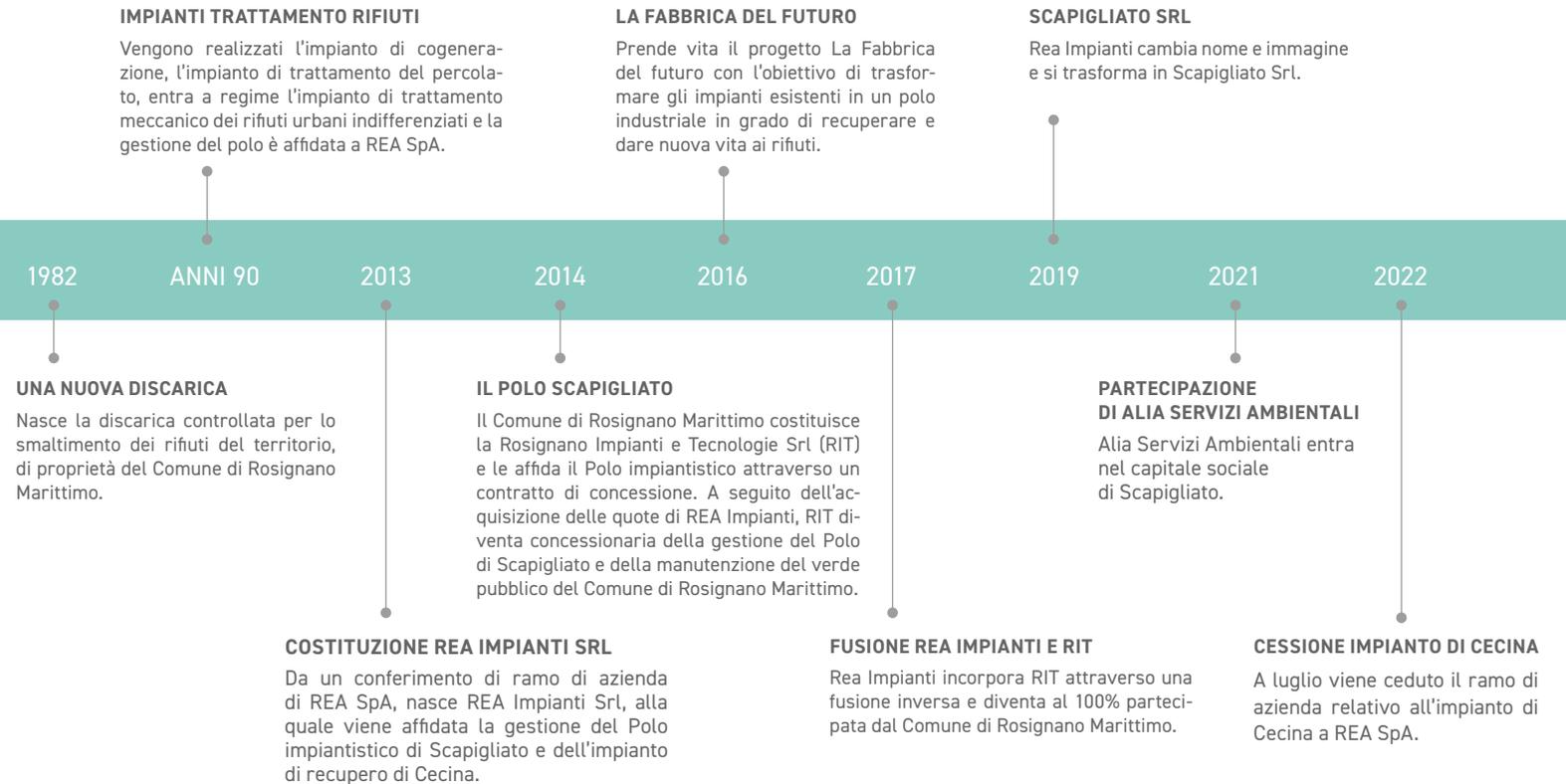
Scapiigliato si impegna a operare nel rispetto dei principi della sostenibilità ambientale, economica e sociale, con l'obiettivo di ridurre progressivamente il ricorso allo smaltimento finale dei rifiuti, favorendo invece la selezione, il trattamento e il recupero.

**La nostra missione è promuovere un'economia circolare che valorizzi i rifiuti come risorse, trasformandoli in energia e materiali riutilizzabili, grazie a processi moderni ed innovativi.**

La trasparenza e la tutela ambientale sono i valori fondanti delle nostre attività, che realizziamo adottando le migliori tecnologie e un sistema di gestione integrato, garantendo il rispetto rigoroso delle normative e proteggendo la salute delle comunità locali e dei nostri lavoratori.

Il miglioramento continuo è al centro del nostro operato: investiamo costantemente in aggiornamento tecnologico e formazione del personale per offrire servizi di qualità, garantire sicurezza e contribuire alla sostenibilità del territorio con onestà, trasparenza ed integrità.

# 2.2 La nostra storia



## 2.3 Attività e impianti

Gli impianti in esercizio presso il Polo di Scapigliato sono **cinque**:

1. La discarica
2. Impianto di trattamento del percolato
3. Impianto di trattamento meccanico-biologico (TMB)
4. Impianto di aspirazione e cogenerazione del biogas
5. Impianto di compostaggio della frazione verde

### LA DISCARICA

Nel 2023, sono stati conferiti presso l'impianto di discarica 326,2 mila tonnellate di rifiuti non pericolosi, di cui il 56% provenienti dal territorio toscano e il resto da altre Regioni. I conferimenti sono stati superiori del 5,94% rispetto al 2022.

# 326.223 t

DI RIFIUTI NON PERICOLOSI  
CONFERITI NELLA DISCARICA NEL **2023**

- **56% TOSCANA**
- **44% ALTRE REGIONI**



## 02. LA FABBRICA DEL FUTURO

### 2.3 Attività e impianti

I rifiuti smaltiti presso l'impianto sono speciali non pericolosi provenienti dal trattamento della raccolta differenziata o da attività industriali e commerciali; a questi si aggiunge la frazione organica stabilizzata (FOS) prodotta dagli impianti di trattamento meccanico-biologico regionali e non.

Scapiigliato gestisce il conferimento dei rifiuti speciali non pericolosi tenendo in considerazione la territorialità dei soggetti conferenti e alcune regole a fondamento della propria strategia commerciale.

L'Azienda privilegia il rapporto diretto con i produttori e favorisce quelli provenienti dalla Regione Toscana. I conferimenti arrivano all'impianto a valle di una procedura di controlli sviluppata in quattro fasi principali:

- 1. Omologazione, ovvero analisi della richiesta e documentazione del conferente (autorizzazione, ciclo produttivo, certificati di analisi precedenti, ecc) e primo campionamento da parte di un laboratorio esterno per verificare la conformità dei rifiuti in entrata.**
- 2. Controllo documentazione rifiuti e registrazione pesata, in ingresso e in uscita.**
- 3. Controllo visivo sul fronte, per verificare visivamente che il rifiuto sia conforme all'omologa.**
- 4. Verifica in loco, svolta su alcuni carichi in ingresso alla discarica, selezionati in maniera casuale secondo le frequenze previste dall'autorizzazione prima di procedere allo smaltimento del rifiuto. Tali carichi sono sottoposti ad analisi chimiche e, in caso di analisi non conformi, sono sospese omologa e conferimento, e il conferente provvede al ritiro del carico depositato in baia.**

	2021	2022	2023
	ton tot	ton tot	ton tot
Urbani e di derivazione urbana *	3.369,0	0,0	5.041,5
Speciali non pericolosi	274.605,0	262.074,0	270.003,6
di cui a recupero per opere ingegneristiche	6.996,0	2.929,0	892,6
non urbani	267.609,0	259.145,0	269.111,0
Frazione organica stabilizzata (FOS) a recupero	78.510,0	45.843,0	51.190,6
<b>Totale</b>	<b>356.484,0</b>	<b>307.917,0</b>	<b>326.235,7</b>

▲ Rifiuti in ingresso per tipologia (\* emergenze regionali)

## 02. LA FABBRICA DEL FUTURO

### 2.3 Attività e impianti

#### L'IMPIANTO DI TRATTAMENTO DEL PERCOLATO

All'interno del Polo di Scapigliato, fino al 2017, era attivo un impianto di trattamento del percolato, basato sul principio dell'evaporazione e finalizzato alla depurazione del percolato estratto dalla discarica. Dopo l'interruzione della funzionalità dell'impianto, il percolato prodotto dalla discarica è stato regolarmente avviato a trattamento presso impianti esterni.

Come prescritto in sede di rilascio del rinnovo dell'Autorizzazione Integrata Ambientale, la Società ha progettato e realizzato un nuovo impianto di trattamento del percolato basato sulla tecnologia a membrane, attraverso i processi di ultrafiltrazione e osmosi inversa.

L'impianto è stato messo in esercizio nel 2023 con l'obiettivo di trattare almeno il 50% del percolato estratto e produrre un concentrato da avviare a smaltimento ed un flusso di acqua depurata, denominato permeato, da poter riutilizzare internamente o da scaricare in corpo idrico superficiale.

#### L'IMPIANTO DI TRATTAMENTO MECCANICO-BIOLOGICO

Il trattamento meccanico-biologico (di seguito anche TMB) consiste nella triturazione, nella deferrizzazione e nella vagliatura meccanica dei rifiuti urbani indifferenziati per separare la frazione secca, il sopravaglio, da quella organica, il sottovaglio.

Tale impianto è stato sottoposto ad un importante intervento di ammodernamento completato nel secondo semestre 2021.

Il totale dei rifiuti trattati presso l'impianto TMB nel 2023 è stato pari a 33,5 mila tonnellate.

Il sopravaglio è destinato al recupero energetico presso un impianto esterno. Nel caso in cui l'impianto di valorizzazione energetica non riesca ad accogliere l'intera quantità di sopravaglio, la parte che non può essere recuperata è inviata a smaltimento esterno presso impianti di discarica. Il sottovaglio, invece, viene sottoposto al trattamento di biostabilizzazione grazie a una sezione dedicata dell'impianto TMB che consente di ottenere una frazione organica stabilizzata che viene impiegata come copertura giornaliera del fronte di discarica mediante operazione di recupero.

	2021	2022	2023
	ton tot	ton tot	ton tot
<b>Impianto TMB</b>	11.383,0	39.942,0	33.501,8
<i>di cui inviati all'impianto di biostabilizzazione</i>	3.908	10.710	9.767

#### ▲ Rifiuti trattati presso il TMB

## 02. LA FABBRICA DEL FUTURO

### 2.3 Attività e impianti

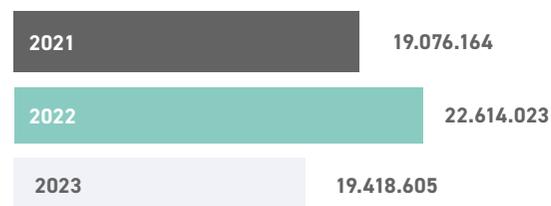
#### L'IMPIANTO DI ASPIRAZIONE E COGENERAZIONE DEL BIOGAS DI DISCARICA

La decomposizione della frazione organica dei rifiuti conferiti in discarica genera il biogas, un gas ricco di metano e biossido di carbonio impattante sull'effetto serra.

Al fine di minimizzare l'impatto ambientale associato all'eventuale diffusione in atmosfera del biogas, Scapigliato dispone di una rete di aspirazione forzata di oltre 300 presidi ambientali di pozzi di aspirazione, collegati ad una centrale di aspirazione che a sua volta alimenta un gruppo di motori a combustione interna finalizzati alla produzione di energia elettrica.

Per migliorare ulteriormente le prestazioni ambientali la Società ha sviluppato e realizzato, a partire dal 2021, un progetto di automazione della regolazione dei pozzi basato su un approccio innovativo in grado di migliorare sensibilmente le performance ambientali ed energetiche dell'impianto di discarica.

Presso l'impianto di cogenerazione, quattro motori a combustione interna trasformano il contenuto energetico del biogas in energia elettrica che viene immessa in rete e distribuita al territorio. Ogni anno, Scapigliato produce energia elettrica a partire dal biogas captato e l'energia termica generata dall'azione dei motori viene utilizzata per il teleriscaldamento degli uffici.



▲ L'impianto di cogenerazione

#### L'IMPIANTO DI COMPOSTAGGIO DELLA FRAZIONE VERDE

Presso l'impianto di compostaggio del verde vengono recuperati sfalci e potature per essere trasformati, attraverso la cessazione della qualifica di rifiuto (End of Waste), in ammendante compostato verde (ACV). In particolare, nel corso del 2023, sono state conferite 8,5 mila tonnellate di sfalci e potature.

Il processo di compostaggio prevede la triturazione fine degli scarti verdi, la loro vagliatura e la maturazione in condizioni aerobiche per circa 120 giorni. Una volta trattati, gli scarti sono inviati ad un'azienda terza che confeziona l'ammendante il quale, nell'ambito del progetto "Terriccio buono", viene consegnato gratuitamente alle famiglie del territorio, tornando così a essere utile per la comunità.

	2021	2022	2023
	ton tot	ton tot	ton tot
Totale rifiuti conferiti all'impianto di compost verde	6.025,0	8.130,0	8.486,0

▲ Rifiuti trattati presso il compost verde

# 2.4 Governance

## INTRODUZIONE

Il sistema di corporate governance di Scapiigliato fonda i suoi principi su una gestione corretta e trasparente dell'attività d'impresa, assicurata anche da un efficiente sistema di controllo interno e di gestione dei rischi trasversale all'intera organizzazione.

Gli organi sociali che formano il sistema di governance di Scapiigliato sono il Consiglio di Amministrazione, il Collegio sindacale e l'Assemblea dei soci.

Il Consiglio di Amministrazione è supportato dai procuratori che, nei limiti e nel rispetto dei poteri loro conferiti, gestiscono e supervisionano le aree tecnico-funzionali in cui è suddivisa la gestione aziendale.

Il Consiglio di Amministrazione ha istituito inoltre un Organismo di Vigilanza ai sensi del D. lgs 231/2001.

Il Consiglio di Amministrazione riveste un ruolo fondamentale nella gestione e nella supervisione delle attività e dei rischi derivanti dal proprio business pur sempre nel rispetto ed in attuazione degli indirizzi dell'Amministrazione del socio di maggioranza, il Comune di Rosignano Marittimo, che esercita la direzione ed il coordinamento di Scapiigliato.

La società adotta una struttura organizzativa incentrata anche sul ruolo dei Responsabili di Area che permette di gestire in maniera appropriata e consapevole l'esposizione e la prevenzione al rischio derivante dal proprio business, definendo un approccio volto a preservare l'efficienza, la redditività e la sostenibilità della gestione lungo l'intera catena del valore.

La direzione aziendale ha un ruolo fondamentale in questo processo ed è chiamata a decidere ed esplicitare la visione di medio/lungo periodo e definire gli ambiti entro cui i Responsabili di Area si devono muovere.

Nell'ambito della gestione e della supervisione delle attività e dei rischi l'organo amministrativo svolge settimanalmente una riunione di un Comitato di Direzione a cui partecipano non solo i responsabili di area ma anche i responsabili di staff dedicati al Sistema di gestione, alla Comunicazione e alla Innovazione: questo comitato condivide la visione strategica delle attività e gli obiettivi da raggiungere, e si confronta su tutti temi prioritari per le diverse aree aziendali, oltre che sulle questioni di sostenibilità.

Settimanalmente, i Responsabili di Area partecipano al coordinamento con tutti i responsabili degli impianti e dei servizi per organizzare e coordinare da un punto di vista operativo le attività aziendali.

## 02. LA FABBRICA DEL FUTURO

### 2.4 Governance

#### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Come previsto dallo Statuto, il massimo organo di governo dell'Azienda è il Consiglio di Amministrazione (CdA), composto da 3 membri.

Nel 2022, è stato nominato il nuovo CdA di Scapiigliato che rimarrà in carica fino all'approvazione del Bilancio 2024 e che risulta così composto:

NOME	RUOLO	PERMANENZA CARICA	GENERE
<b>2023</b>			
Marco Francesco Colatarci	Presidente	2022-2024	Uomo
Veronica Cantelli	Consigliere	2022-2024	Donna
Alessandro Franchi	"Consigliere e Amministratore Delegato"	2022-2024	Uomo
<b>2022</b>			
Marco Francesco Colatarci	Presidente	2022-2024	Uomo
Veronica Cantelli	Consigliere	2022-2024	Donna
Alessandro Franchi	"Consigliere e Amministratore Delegato"	2022-2024	Uomo
<b>2021</b>			
Alessandro Giari	"Presidente e Amministratore Delegato"	2022-2024	Uomo
Francesca Cupelli	Consigliere	2022-2024	Donna
Andrea Sbandati	Consigliere	2022-2024	Uomo

#### IL COLLEGIO SINDACALE

Il secondo organo sociale è il Collegio Sindacale che vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile di Scapiigliato.

Il Collegio è composto da 3 persone che, in occasione dell'approvazione del Bilancio di Esercizio, comunicano all'Assemblea dei Soci gli esiti delle attività di vigilanza.

NOME	RUOLO	PERMANENZA CARICA	GENERE
<b>2023</b>			
Sergio Volterrani	Presidente del Collegio	2023-2025	Uomo
Alessandra Rusciano	Sindaco effettivo	2023-2025	Donna
Francesco Rossi	Sindaco effettivo	2023-2025	Uomo

### L'ORGANISMO DI VIGILANZA

Nel 2017 la Società si è dotata del Modello di Organizzazione e Gestione ex D.lgs. 231/2001 (Modello) per prevenire dal rischio di comportamenti illeciti o reati da parte dei propri dipendenti e per promuovere l'adozione di comportamenti virtuosi. Il Modello si rivolge a tutte le persone della Società e ai soggetti esterni che vi interagiscono. Per assicurare la sensibilizzazione e il rispetto del Modello, il documento è disponibile online sul sito di Scapigliato ed è diffuso internamente all'Azienda attraverso attività di comunicazione e formazione periodica.

L'adozione del Modello prevede l'istituzione dell'Organismo di Vigilanza (OdV), composto da 2 membri esterni alla Società, che opera in modo autonomo e indipendente per controllare il funzionamento e l'osservanza del Modello. Per consentire ai dipendenti di comunicare in forma anonima eventuali segnalazioni, Scapigliato ha predisposto un canale di "whistleblowing" con un sito dedicato. Possono inoltrare segnalazioni di condotte illecite e di irregolarità tutti i dipendenti di Scapigliato, i lavoratori e i collaboratori delle imprese fornitrici di beni/servizi o che realizzano opere per conto della Società.

Oltre a suddetto modello Scapigliato ha adottato anche il Codice Etico aziendale che individua i principi generali e le regole di comportamento cui viene riconosciuto un valore etico positivo, e costituisce uno strumento di deontologia aziendale che ha l'obiettivo di diffondere i principi e gli standard di comportamento alla base delle attività svolte. Il Codice costituisce un primo livello di attuazione dei principi etici della Società, mentre un secondo livello di recepimento e trasposizione dei principi etici e delle regole di comportamento è contenuto nel Modello di organizzazione, gestione e controllo adottato dalla Società.

### MODELLO 231, PREVENZIONE E CONTRASTO ALLA CORRUZIONE

Il D. Lgs. 231/2001 ha introdotto nell'ordinamento giuridico italiano un regime di responsabilità amministrativa a carico degli enti per reati commessi, nel loro interesse o vantaggio, da persone fisiche che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione e di direzione degli enti stessi, o da persone fisiche sottoposte alla loro vigilanza o direzione.

Il Consiglio di Amministrazione ha adottato il Modello 231 di organizzazione, gestione e controllo con l'intento di assicurare condizioni di correttezza e trasparenza nella conduzione degli affari e delle attività aziendali. Il Modello organizzativo 231 è rivolto alla prevenzione di tutti i reati 231, compresa la corruzione e la concussione; è disciplinata la casistica del conflitto di interesse e sono previste misure a tutela della confidenzialità delle informazioni.

Scapigliato rinnova ogni anno il proprio Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza, contenente strategie e misure volte a prevenire e contrastare il fenomeno della corruzione. Il Piano si rivolge a tutti i dipendenti, consulenti e fornitori di Scapigliato ed è al tempo stesso autonomo e parte integrante del Modello 231. I principali obiettivi strategici del Piano 2022-2024:

- **Recepire le linee guida nel codice di comportamento definendo, oltre alle misure di carattere oggettivo anche quelle di natura soggettiva;**
- **Monitoraggio con le check list elaborate della corretta e lineare applicazione di tutte le fasi degli affidamenti;**
- **Formazione gruppo lavoro per valutare applicabilità del principio di rotazione del personale;**
- **Formazione del personale sul contenuto delle misure del PTCT**

## 02. LA FABBRICA DEL FUTURO

### 2.4 Governance

Tra il 2021 e il 2023 non è stato registrato alcun episodio di corruzione tra i dipendenti o partner commerciali, né sono state avviate cause legali in materia. Il risk assesment in vigore nel 2023 è quello precedente effettuato con l'aggiornamento 2021.

La società si è dotata di un codice etico che individua principi generali e regole di comportamento cui viene riconosciuto un valore etico positivo. Ha l'obiettivo di diffondere i principi e gli standard di comportamento alla base delle attività svolte e di indirizzare l'agire della Società verso comportamenti etici, anche attraverso l'introduzione di regole comportamentali cui conformarsi per il conseguimento della mission aziendale.

### IL SISTEMA DI GESTIONE QUALITÀ, SICUREZZA, AMBIENTE

Nel 2023 Scapiigliato ha mantenuto o rinnovato la validità di tutti i certificati in essere.

L'Organismo di certificazione ha condotto le proprie attività di verifica dei vari schemi certificativi, per circa 8 giorni/uomo complessivi, evidenziando il sostanziale rispetto dei requisiti delle norme di riferimento e proponendo a Scapiigliato spunti di miglioramento che consentono di evolvere costantemente i propri sistemi di gestione.

I sistemi di gestione di Scapiigliato sono certificati secondo gli Standard definiti dall'Organizzazione internazionale per la normazione (ISO) in materia di qualità, e dall'Eco-Management and Audit Scheme (EMAS).

Rispetto a tali tematiche, l'attività interna di audit svolta nel 2023 non ha fatto emergere alcuna area di significativa criticità.

CERTIFICAZIONE
<b>ISO 9001</b>
Identifica normative e linee guida che definiscono i requisiti di un sistema di gestione
<b>ISO 14001</b>
Standard di gestione ambientale che stabilisce i requisiti di un sistema di gestione ambientale per un'organizzazione
<b>ISO 45001</b>
Stabilisce le procedure formali per la gestione della salute e della sicurezza dei lavoratori
<b>EMAS</b>
Strumento volontario per valutare e migliorare le prestazioni ambientali di un'organizzazione e condividere con i soggetti interessate le informazioni relative alla propria gestione ambientale

# 2.5

## Risultati economico finanziari

Nel 2023 Scapiigliato ha superato i 50 milioni di euro di ricavi, con un aumento del 2,45% rispetto all'anno precedente, confermando un trend di crescita positivo.

Il valore distribuito, analizzato mediante il Conto Economico a "valore distribuito" (il quale è una riclassificazione che mette in evidenza il valore creato dall'azienda e distribuito agli stakeholders), è stato pari al 64%, mentre la quota di valore economico trattenuto nel 2023 è del 36%. È da rilevare che il "valore distribuito" alla Pubblica Amministrazione comprende le imposte annualmente versate allo Stato e il canone che la società riconosce al socio, comune di Rosignano Marittimo, sulla base di quanto previsto dal contratto di concessione stipulato con lo stesso in qualità di proprietario del Polo impiantistico.

Quale concessionario fino al 2064 del Polo impiantistico, Scapiigliato gestirà, almeno fino a questo termine, le attività relative alla fase post-operativa della discarica. Per sostenere gli importanti costi futuri, l'Azienda ha adottato e continua ad adottare una attenta gestione economico-finanziaria, forte di una solidità patrimoniale sostenuta anche dalla scelta di non distribuire gli utili di esercizio.

A supporto della gestione economica e finanziaria, nel 2023 la società ha supportato l'implementazione di un sistema di Business Intelligence per la gestione del budgeting e della

rendicontazione dei risultati a consuntivo e previsionali.

Come riconoscimento per l'affidabilità finanziaria e per le proprie performance gestionali, anche nel 2023, per il terzo anno consecutivo, Scapiigliato ha ricevuto il premio "Industria Felix – l'Italia che compete", riservato alle eccellenze imprenditoriali con bilanci virtuosi. Scapiigliato ha ottenuto questo riconoscimento sia nell'edizione nazionale che in quella dedicata alle eccellenze del Centro Italia.

	2021	2022	2023
Patrimonio netto	21.312.468	24.656.788	30.510.679,69
Ricavi	44.972.776	49.208.344	50.412.694,17
Utile netto d'esercizio	3.838.314	3.344.320	5.853.890,7

### ▲ Risultati Economico-Finanziari

	2023		2022		2021	
	€	%	€	%	€	%
Ricavi delle vendite	50.412.694	96%	49.208.344	85%	44.972.776	85%
Produzione interna	2.030.479	4%	8.902.156	15%	8.020.019	15%
Valore economico generato	52.443.173	100%	58.110.500	100%	52.992.795	100%
Valore economico distribuito	33.355.997		41.220.068		42.076.072	
Costi operativi	6.888.704	51%	24.396.594	59%	24.399.761	58%
Valore distribuito ai dipendenti	5.114.557	15%	5.865.439	14%	5.554.541	13%
Valore distribuito ai fornitori di capitale	9.413	0%	41.272	0%	68.826	0%
Valore distribuito alla Pubblica Amministrazione	11.343.323	34%	10.916.763	26%	12.052.944	29%
Valore distribuito agli Azionisti	-	0%	-	0%	-	0%
Valore Economico Trattenuto	19.087.176	36%	16.890.432	29%	10.916.723	21%

### ▲ CE a valore distribuito

## 2.6 Strategia

Le linee strategiche della Società si identificano e focalizzano su tre direttrici, in completa osservanza con le autorizzazioni e normative in atto, in osservanza con le migliori "best practices" in termini di sostenibilità, ambientale, sociale ed economica:

- **Consolidare e sviluppare il "core business" attuale della gestione rifiuti con la realizzazione del Piano Industriale dedicato e l'implementazione delle varie "Fasi" come da Protocollo Autorizzativo, ottimizzando gli impianti collaterali a servizio come "Trattamento percolato" e "Quarantena";**
- **Sviluppare la produzione e la gestione di "energia green" con focalizzazione sulla massificazione della capacità captiva di biogas e della relativa produzione diretta di Biometano con eventuale recupero di CO2 mediante tecnologia di liquefazione. Il consolidamento del "Ramo di Azienda" Scapiigliato Energia sarà un aspetto fondamentale per il consolidamento sul territorio**
- **Innovazione e Ricerca per lo sviluppo del progetto "Fabbrica del Futuro" con tre direttrici: Fabbrica dei Materiali con l'acquisizione della tecnologia carbonizzazione idrotermica e nuove tecnologie per il trattamento dei rifiuti destinati all'abbandamento; istituzione del Centro di Competenza della economia circolare e implementazione di Progetti di compensazione Co2**

### PIANO INDUSTRIALE 2020 - 2029

Nel 2020 Scapiigliato ha definito il proprio Piano Industriale, programmando interventi che hanno dato e continuano a dare attuazione alle prescrizioni richieste nell'Autorizzazione.

In particolare, le linee guida del piano sono volte, da una parte, all'approntamento dei moduli di discarica previsti in AIA e, dall'altra, alla realizzazione di impianti di smaltimento e recupero che consentiranno nel tempo di migliorare sempre più il riciclo e il recupero di materia.

Il Piano fino al 2023 ha previsto investimenti principalmente sulle linee di business dell'impianto di discarica e dell'impianto di trattamento Meccanico.

Nel 2023 è entrato in funzione il nuovo impianto di percolato e sono stati ultimati i lavori della nuova struttura della quarantena.

Nel 2023 si sta concludendo la progettazione esecutiva dell'impianto di biodigestione anaerobica, impianto piazzato nella graduatoria della seconda asta del GSE.

I prossimi anni vedranno il completamento della realizzazione dei moduli dell'impianto di discarica fino a completamento dei volumi autorizzati, il revamping dell'impianto di produzione di energia elettrica da biogas e la piantumazione di alberi per la compensazione delle emissioni e le operazioni di copertura provvisoria e definitiva dei moduli dell'impianto di discarica esauriti.

	Fino al 2022	2023	2024	2025	2026	2027	Anni successivi	Totale
Impianto di discarica	20.682	4.329	5.474	9.370	2.270	270	810	43.205
Impianto di TMB	3.965	54	230	180	-	-	-	4.429
<b>Totale</b>	<b>24.647</b>	<b>4.383</b>	<b>5.704</b>	<b>9.550</b>	<b>2.270</b>	<b>270</b>	<b>810</b>	<b>47.634</b>
Capping	2.669	970	715	5.100	5.090	680	130	15.354
<b>Totale interventi</b>	<b>27.316</b>	<b>5.353</b>	<b>6.419</b>	<b>14.650</b>	<b>7.360</b>	<b>950</b>	<b>940</b>	<b>62.988</b>

▲ Valori in migliaia di Euro



# 03. L'IMPEGNO DI SCAPIGLIATO

# 3.1 Analisi di materialità

Per la redazione della relazione, Scapigliato ha scelto di adottare le principali linee guida indicate dal framework europeo di riferimento, cd. European Sustainability Reporting Standards (ESRS), in materia di analisi di materialità e di selezione del sistema metrico di riferimento, in modo da condividere le proprie performance in termini di sostenibilità attenendosi ai livelli di attendibilità e trasparenza richiesti, attraverso regole e procedure condivise, e utilizzando parametri che diano spazio ad attività di benchmarking. L'aggiornamento dell'analisi della materialità d'impatto è stato condotto lungo le seguenti fasi:

#### 1. AGGIORNAMENTO DEI TEMI MATERIALI

I temi materiali per Scapigliato sono stati rivisti in continuità con quelli già presenti nel report 2022, e integrati con i risultati di un'analisi del contesto competitivo in cui opera l'azienda, sia a livello regionale che nazionale. Infine, la nuova proposta di temi materiali di Scapigliato è stata confrontata con le indicazioni provenienti dal framework SASB, per verificare la completezza degli item rilevanti.

#### 2. DEFINIZIONE DELLA SOGLIA DI RILEVANZA

Le tematiche potenzialmente rilevanti per Scapigliato sono state sottoposte a una prima analisi in termini di significatività per identificare l'insieme dei soli temi effettivamente materiali e lungo cui condurre l'assessment successivo. Al fine di definire un tema "significativo" per Scapigliato è stato utilizzato un approccio qualitativo, coerente con le linee guida suggerite dall'EFRAG, basato su tre parametri:

- a. **Scale:** quanto l'impatto di un tema è «profondo» per il modello di business di Scapigliato?
- b. **Scope:** quanto l'impatto di un tema è «ampio», in termini di perimetro, rispetto al business di Scapigliato?
- c. **Irremediability:** quanto è «irreversibile» l'impatto di un tema sul modello di business di Scapigliato?

#### 3. DISCLOSURE DEI TEMI MATERIALI

Mediante il coinvolgimento del top management aziendale sono stati identificati i temi materiali definitivi, classificati nelle quattro macro-aree tematiche fondamentali per l'Azienda e riprese dal modello del Sustainability Accounting Standards Board (SASB): Environment, Human Capital, Social Capital, Governance & Leadership.



## 03. L'IMPEGNO DI SCAPIGLIATO

### 3.1 Analisi di materialità

#### MATERIALITÀ D'IMPATTO

La matrice di materialità è un modello di rappresentazione dell'ordine relativo di priorità dei 12 temi materiali per Scapigliato, e costituisce un input fondamentale per le scelte di rendicontazione degli impatti e dell'impegno dell'azienda in materia.

Per la conduzione dell'assessment di materialità d'impatto, è stata presa in esame una duplice prospettiva, integrando la visione del management aziendale con quella data dai portatori di interesse di Scapigliato (cd. "stakeholders").

#### 1. RILEVANZA DEL MANAGEMENT

Per identificare i diversi gradi di priorità tra le tematiche materiali per la direzione aziendale, è stato condotto un workshop interno a cui hanno partecipato 10 persone appartenenti alla prima linea manageriale

(4 procuratori, l'amministratore delegato, presidente consiglio di amministrazione, responsabile comunicazione, responsabile innovazione e responsabile sistema di gestione). In tale incontro, i temi materiali sono stati classificati in ordine di priorità attraverso un iter di valutazione a due step:

- Analisi di rilevanza:** indicazione dell'importanza che per il management ha una determinata questione ambientale, sociale e di governance. La rilevanza di un tema ESG ha permesso di ottenere una prima distinzione tra questioni più o meno critiche in termini di sostenibilità a medio-lungo termine dell'azienda;
- Analisi dell'impatto:** indicazione della portata degli effetti (attuali e/o potenziali) che le attività dell'azienda hanno (o potrebbero avere) sull'ambiente esterno, inclusi gli aspetti sociali e ambientali. L'impatto associato ai diversi temi ESG ha permesso di ottenere un ranking definitivo delle questioni materiali per Scapigliato.



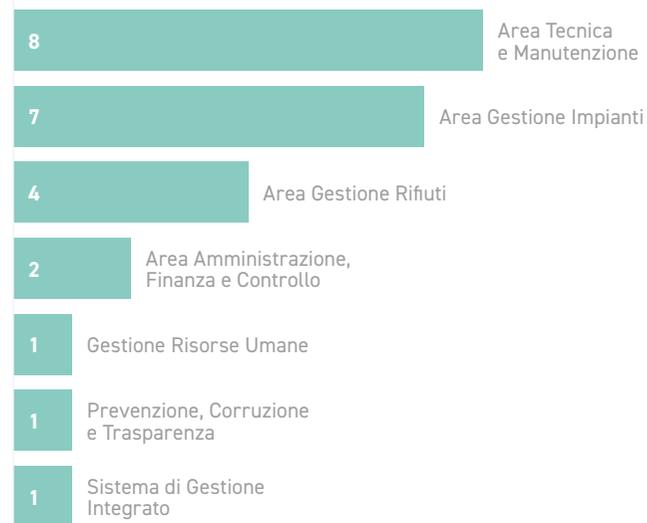
## 03. L'IMPEGNO DI SCAPIGLIATO

### 3.1 Analisi di materialità

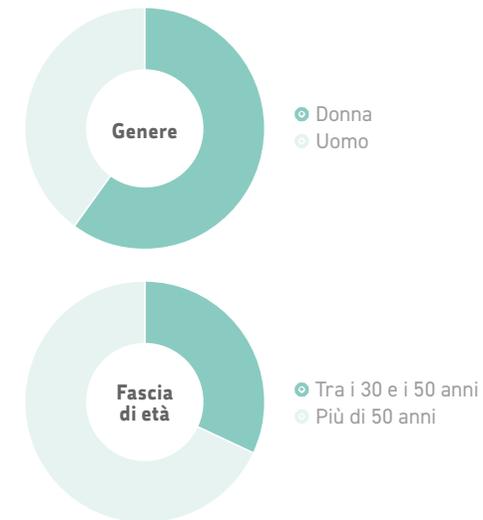
#### 2. RILEVANZA PER GLI STAKEHOLDERS

Per identificare la priorità attribuita alle singole tematiche materiali dagli stakeholders di Scapiigliato, si è scelto di intercettare un campione rappresentativo sia dei profili interni all'azienda, sia delle persone appartenenti alle comunità locali che risultano comunque portatori di interesse nei confronti di Scapiigliato. L'analisi del percepito degli stakeholders è stata condotta utilizzando un approccio quantitativo tramite l'erogazione di un questionario composto da 18 domande e mirato a intercettare il giudizio di rilevanza associato ai diversi temi materiali sulla base dell'esperienza degli stakeholders. I profili coinvolti nell'analisi di rilevanza sono stati i seguenti:

a. **Stakeholders interni all'azienda:** il questionario di materialità per gli stakeholders interni è stato somministrato a un campione di 29 collaboratori di Scapiigliato, che rappresentano circa il 30% del totale dei dipendenti dell'organizzazione. Circa l'85% del campione selezionato ha aderito all'iniziativa e ha compilato correttamente il questionario. Le unità organizzative rappresentate dai rispondenti dei questionari raccolti sono le seguenti:



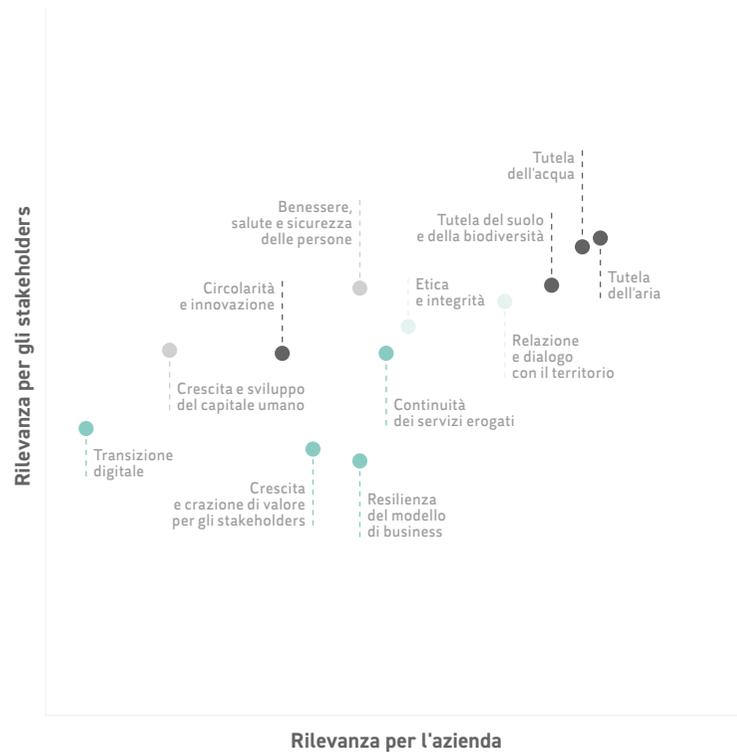
b. **Stakeholders esterni all'azienda:** il questionario di materialità per gli stakeholder esterni è stato somministrato a un campione di 145 persone, selezionate per aver partecipato all'iniziativa "Porte Aperte 2023" di Scapiigliato. Circa il 17% del campione ha aderito all'iniziativa e compilato correttamente il questionario, per un totale di 25 risposte raccolte. Il campione dei rispondenti era così rappresentato:



## 03. L'IMPEGNO DI SCAPIGLIATO

### 3.1 Analisi di materialità

Una volta definita la rilevanza per il management aziendale e la rilevanza per gli stakeholders esterni ed interni a Scapiigliato, è stato possibile costruire la matrice di materialità di Scapiigliato:



La precedente rappresentazione dell'esito della materialità per Scapiigliato evidenzia alcuni messaggi chiave:

- **Temi ambientali prioritari:** la tutela dell'acqua, dell'aria, del suolo e della biodiversità costituiscono i valori fondanti di Scapiigliato, rispetto ai quali si rileva un forte allineamento e una visione condivisa tra il mandato aziendale e le prospettive esterne sulle modalità di conduzione del business da parte dell'azienda;
- **Capitale sociale:** gli stakeholder esterni pongono particolare enfasi sulla relazione e la vicinanza con le comunità locali e il territorio all'interno del quale opera Scapiigliato. Sotto questo punto di vista, l'azienda è da sempre attenta alla continuità di servizio verso i propri stakeholders e pone in atto importanti iniziative finalizzate al coinvolgimento delle comunità locali.
- **Resilienza e valore del business:** sviluppare un modello di business resiliente e perseguire la crescita continua del valore per gli stakeholders sono tematiche di lungo termine, rispetto alle quali è maggiore l'enfasi posta dal management aziendale rispetto al giudizio di rilevanza dato dagli stakeholder.

In generale, la matrice di materialità di Scapiigliato evidenzia un alto grado di simmetria e allineamento tra la percezione degli stakeholder e le linee guida aziendali.

L'esito dell'analisi di materialità ha permesso di identificare le tematiche più rilevanti per Scapiigliato, tenendo conto sia del punto di vista degli stakeholder (interni ed esterni all'azienda), sia delle priorità evidenziate dallo stesso management aziendale. Tali risultati sono stati integrati con le disposizioni degli European Sustainability Reporting Standards (ESRS), garantendo un allineamento con gli standard di sostenibilità europei e assicurando che le misure adottate rispondano ai requisiti di trasparenza e misurabilità richiesti.

# 3.2 Pilastro Environment

## Tutela dell'aria

L'attenzione espressa dal tema della "tutela dell'aria" riguarda, in particolar modo, la captazione del biogas rilasciato in atmosfera e il monitoraggio della qualità dell'aria.

Scapigliato assicura un costante monitoraggio della qualità dell'aria sia all'interno che intorno al Polo impiantistico.

Per una Società che si occupa di trattamento rifiuti, le emissioni prodotte sono di due tipologie:

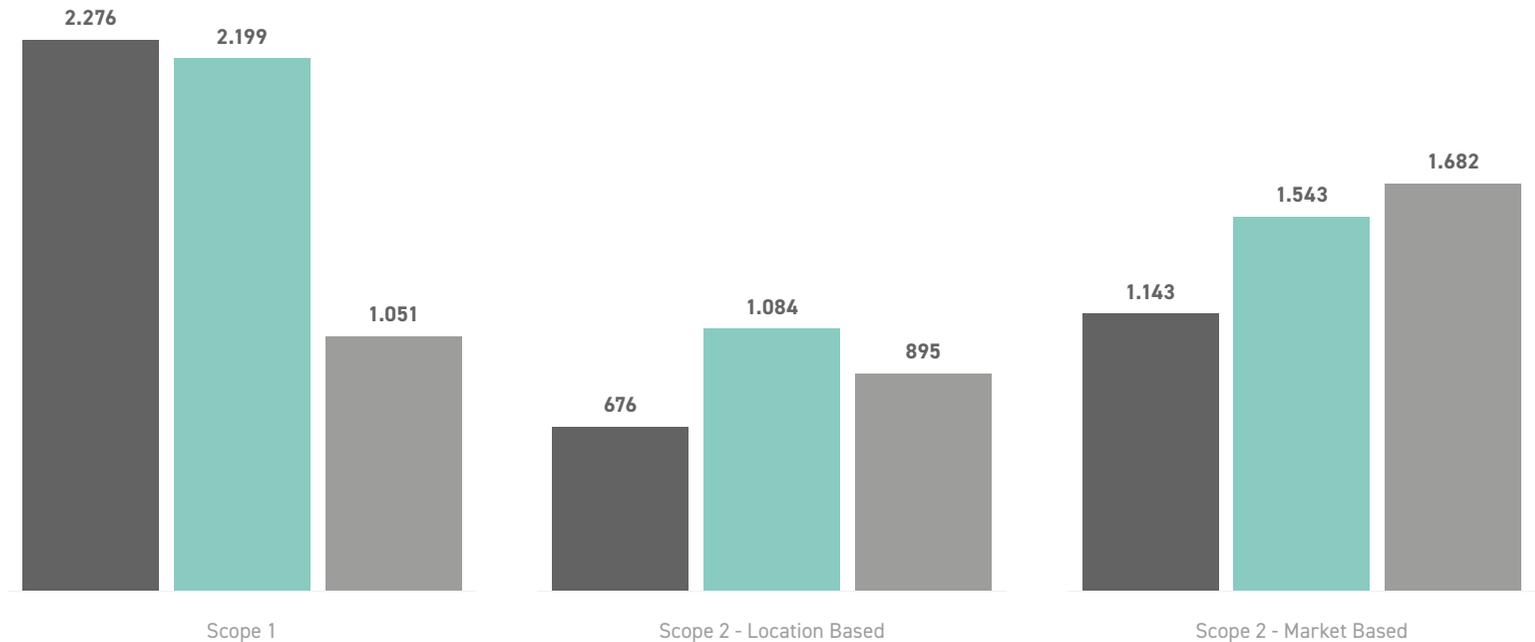
- le emissioni derivanti dai consumi per il funzionamento degli impianti, per l'illuminazione e il riscaldamento degli uffici, per il parco auto aziendale (100% elettrico) e per le altre macchine operatrici;
- le emissioni biogeniche, che derivano da processi naturali di decomposizione della frazione organica dei rifiuti e quindi distinte dalle emissioni direttamente prodotte dalle attività di Scapigliato.

La presenza di scarti biodegradabili tra i rifiuti smaltiti produce naturalmente biogas, un gas ricco di metano e, dunque, con un potenziale effetto negativo sul clima. Per questo, Scapigliato sta portando avanti progetti per incrementare l'efficienza di captazione del biogas, a seguito dei buoni risultati evidenziati dalla sperimentazione pilota per l'automazione di due sottostazioni ubicate rispettivamente sul lotto 0 e sul recente ampliamento di fase 2, e potenziare i propri sistemi di monitoraggio delle emissioni. Nel 2023 sono state prodotte oltre 3,6 mila tonnellate di CO<sub>2</sub> equivalente, il 33% in meno rispetto al 2022.



## 03. L'IMPEGNO DI SCAPIGLIATO

3.2 Pilastro Environment



▲ Emissioni - Scope 1 & Scope 2 (ton/CO<sub>2</sub>eq) | ● 2021 | ● 2022 | ● 2023

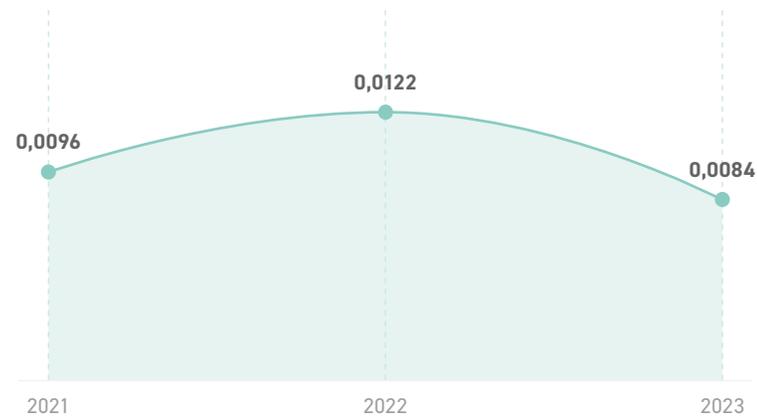
**Nota:** Le emissioni di Scope 1 riguardano le emissioni provenienti da fonti possedute o controllate dall'azienda, derivante dal consumo di benzina e di diesel moltiplicato per il fattore di emissione.

Le emissioni di Scope 2 derivano dalla produzione di energia acquistata e consumata dall'organizzazione. Per il calcolo delle emissioni di Scope 2 nella seguente relazione sono stati utilizzati entrambi gli approcci:

- **Location based:** emissioni calcolate utilizzando i fattori di emissione medi del mix energetico nazionale ([www.gse.it](http://www.gse.it)). Tale approccio non considera le scelte dell'organizzazione sull'approvvigionamento energetico;
- **Market based:** emissioni calcolate utilizzando i fattori di emissioni specifici dell'organizzazione. Tale approccio considera le scelte dell'organizzazione sull'approvvigionamento energetico.

### 03. L'IMPEGNO DI SCAPIGLIATO

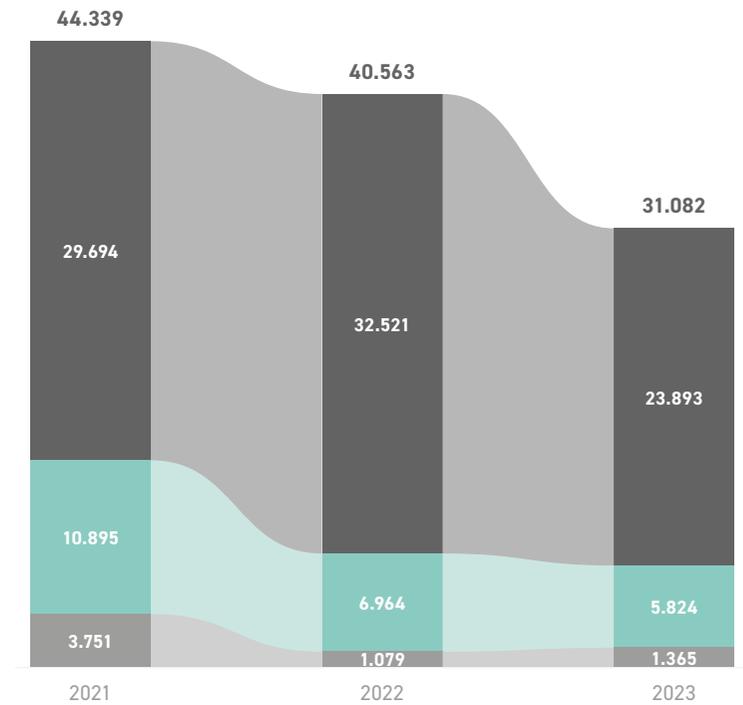
3.2 Pilastro Environment



▲ Intensità di emissioni (ton CO<sub>2</sub>eq/ton di rifiuto in ingresso)

**Nota:** l'intensità delle emissioni risulta calcolata attraverso il rapporto tra le tonnellate di CO<sub>2</sub> e le tonnellate di rifiuti in ingresso nell'organizzazione.

Le emissioni diffuse generate dai rifiuti conferiti in discarica sono state pari complessivamente a 31 mila tonnellate di CO<sub>2</sub> equivalenti, in diminuzione del 30% rispetto al 2022.



▲ Emissioni biogenetiche (ton/CO<sub>2</sub>)

- Emissioni convogliate nei camini
- Emissioni da CH<sub>4</sub>
- Emissioni da CO<sub>2</sub>

## 03. L'IMPEGNO DI SCAPIGLIATO

3.2 Pilastro Environment

### IL PIANO DI MONITORAGGIO E CONTROLLO

Come prescritto nel Piano di Monitoraggio e Controllo dell'AIA (Autorizzazione Integrata Ambientale), Scapiigliato ha implementato un sistema di monitoraggio in continuo della concentrazione di metano, idrogeno solforato e ammoniaca nel Polo Impiantistico per monitorare la qualità dell'aria. Il sistema è stato posizionato nella postazione di valle del Polo, identificata dagli enti di controllo in base all'andamento prevalente di direzione del vento.

Il sistema misura le concentrazioni orarie e giornaliere per i tre gas e i fenomeni meteorologici nel perimetro del Polo impiantistico di Scapiigliato. Tra i fenomeni meteorologici, il sistema analizza:

- Rosa dei venti, frequenza della direzione dei venti categorizzata per classi di velocità;
- Andamento della temperatura, radiazione solare e umidità;
- Andamento della pressione e della pioggia.

Presso tale stazione di controllo, vengono condotte analisi statistiche dei valori rilevati rispetto a quelli di guardia. In caso di avvicinamento ai valori di guardia, viene attivata la comunicazione a Scapiigliato che provvede a indagare le ragioni dell'anomalia e porre in atto le azioni correttive per ripristinare i valori adeguati.

I monitoraggi svolti nel 2023 mostrano che i valori registrati per il metano, l'idrogeno solforato e l'ammoniaca si trovano regolarmente al di sotto dei valori di guardia. Si registrano solamente pochi casi isolati di valori lievemente superiori alla soglia nelle ore notturne e nelle prime ore del mattino, quando la capacità dispersiva dell'atmosfera è naturalmente sfavorita.

L'analisi dei risultati, svolta per conto di Scapiigliato da soggetti esterni opportunamente qualificati, ha quindi confermato che nel 2023 non si sono verificate criticità correlate alla qualità dell'aria.

Attraverso il monitoraggio è stato anche possibile misurare una sostanziale diminuzione delle concentrazioni dei 3 gas nel corso dell'anno che può essere associata al completamento delle coperture provvisorie della discarica ed al contestuale efficientamento mediante automazione del sistema di aspirazione e captazione del biogas.

### L'IMPEGNO PER RIDURRE LE EMISSIONI DIFFUSE

Nel corso del 2023 è terminata la realizzazione della copertura (capping) provvisoria sui moduli 2 e 3 dell'ampliamento di fase 2, riducendo significativamente le emissioni di biogas prodotte e gli impatti ambientali associati.

Contestualmente, per aumentare l'efficienza di captazione del biogas, sono stati ottimizzati i presidi di aspirazione esistenti e sono stati realizzati 11 nuovi pozzi duali per l'aspirazione del biogas e il drenaggio/ sollevamento del percolato.

Grazie agli interventi realizzati, Scapiigliato ha proseguito il percorso di riduzione delle emissioni diffuse di biogas.

Oggi, l'efficienza di captazione, ottenuta dal rapporto tra biogas captato e biogas prodotto, si mantiene sui valori superiori all'85% in linea con i riferimenti presenti nelle migliori tecnologie disponibili di settore (BAT).



### IL MONITORAGGIO COME STRUMENTO PER LA RIDUZIONE DELLE EMISSIONI

Per tenere sotto controllo la produzione di biogas e i risultati dei propri interventi, Scapigliato monitora costantemente le emissioni, avvalendosi di professionisti esterni. Il monitoraggio avviene sia in continuo, ovvero costantemente attraverso una specifica stazione di monitoraggio, sia mediante rilevazioni puntuali effettuate in vari punti all'interno del Polo impiantistico.

Nell'ambito delle rilevazioni puntuali, Scapigliato ha svolto nel 2023 un monitoraggio su tutti e tre i lotti di discarica: quello più "anziano", in cui i conferimenti sono terminati nel 2001, quello che ha esaurito le volumetrie autorizzate nella parte finale del 2022 (Fase 1) e quello attualmente in coltivazione relativamente all'ampliamento di Fase 2.

Dall'analisi è emerso che le emissioni diffuse risultano inferiori rispetto ai valori standard indicati dall'ente per la protezione ambientale della Gran Bretagna.

### PROGETTO ALBERI

Attraverso questo progetto, avviato nel 2021, Scapigliato fornisce al territorio e ai suoi cittadini alberi e arbusti per compensare tutte le emissioni di gas serra rilasciate dal Polo impiantistico sin dalla sua nascita.

Il progetto nasce da una prescrizione della Regione Toscana che prevede la realizzazione di rimboschimenti e/o rinverdimenti quale opera di compensazione per le emissioni di gas serra rilasciate negli anni di esercizio del Polo impiantistico, ma Scapigliato ha deciso di trasformare questo vincolo in un'opportunità di sviluppo sostenibile. Complessivamente, il progetto si compone di tre parti:

- All'interno del Polo impiantistico e nelle aree confinanti saranno piantati alberi e arbusti allo scopo di creare una "cintura verde" in grado di migliorare l'inserimento paesaggistico del Polo;
- Grazie ad un apposito Protocollo d'Intesa, ai Comuni della Val di Fine, Bassa Val di Cecina, Collesalveti, Crespina Lorenzana e Castagneto Carducci, vengono forniti gratuitamente alberi e arbusti da piantare nelle aree a verde pubblico;
- Nei Comuni sopra indicati vengono forniti gratuitamente ad agricoltori e cittadini, tramite bandi pubblici, olivi.

La tabella di seguito vuol mettere in evidenza alcuni dati significativi a supporto di tale iniziativa:

Scapigliato Alberi	2021	2022	2023
Alberi consegnati	17.551	64.705	39.765
CO <sub>2</sub> compensata	31.796	120.454	150.266
CO <sub>2</sub> prodotta (diretta, indiretta, biogenica)	47.034	43.256	39.935

### IL PRESIDIO DELLE MALEODORANZE

La società, nell'ambito delle attività a tutela dell'aria, gestisce i reclami derivanti dal possibile impatto odorigeno determinato dagli esercizi degli impianti.

È un presidio strettamente collegato al tema della "Relazione e dialogo con il territorio" (all'interno del pilastro Social capital) a cui rinviamo per un maggiore e migliore approfondimento.



## Tutela dell'acqua

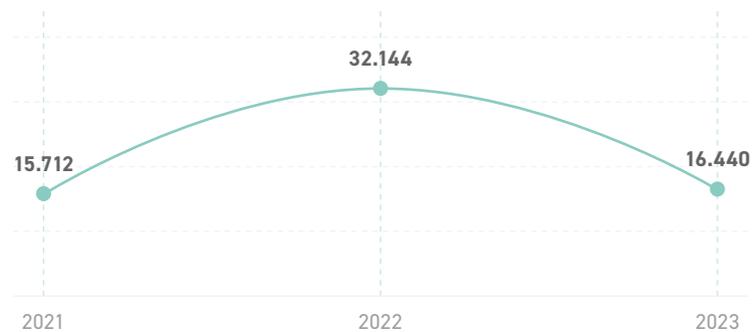
Il tema "tutela dell'acqua" riguarda l'attenzione al consumo di acqua, alla gestione degli scarichi e al trattamento del percolato.

La tutela della risorsa idrica richiede attenzione all'idrogeologia locale, al consumo razionale di acqua, alla gestione degli scarichi e al trattamento del percolato prodotto dalla discarica.

### I PRELIEVI IDRICI

L'impianto di discarica di Scapiigliato si sviluppa all'interno di un banco argilloso profondo oltre 100 metri, impermeabile e privo di falde acquifere, condizione di garanzia geologica per il sito. Dato lo strato di argilla, non è presente circolazione idrica sotterranea. Infatti, l'analisi di rischio per potenziali contaminazioni in falda svolta in via cautelativa ha confermato che non sorgono criticità di questo tipo data la presenza dello strato di argilla; per questo motivo, la Società preleva acqua per i processi svolti all'interno del Polo Impiantistico.

Nel 2023, per le attività di Scapiigliato sono stati prelevati 16,4 megalitri di acqua dolce da acquedotto comunale, di cui circa il 8% è stata riutilizzata.



▲ Consumo d'acqua (ml)

Nell'anno in questione i prelievi idrici sono sensibilmente diminuiti grazie ad una capillare attività manutentiva effettuata sulla rete di distribuzione contraddistinta da alcune perdite intercettate e ripristinate.

### IL TRATTAMENTO DEL PERCOLATO

In discarica i rifiuti conferiti vengono "abbancati" sul suolo in strati sovrapposti. Scapiigliato monitora costantemente i fenomeni fisici, chimici e biologici che si sviluppano tra i rifiuti. Uno degli aspetti più importanti da gestire in una discarica è il controllo del percolato prodotto, ovvero il liquido che si forma dall'infiltrazione dell'acqua piovana in discarica e dalla decomposizione della frazione organica dei rifiuti. Scapiigliato previene la dispersione del percolato attraverso teli impermeabili posti sul fondo della discarica e grazie allo strato protettivo naturale di argilla presente al di sotto della discarica stessa. Il liquido depositato viene aspirato da pompe e convogliato in un sistema di accumulo di 16 serbatoi con una capienza di oltre 3.000 m3. Il percolato raccolto viene inviato a impianti esterni di trattamento e depurazione.

Il nuovo impianto di trattamento e depurazione del percolato consentirà la separazione del concentrato dal liquido depurato che potrà essere utilizzato come risorsa idrica primaria riducendo i prelievi di acqua di Scapiigliato.

## Tutela del suolo e della biodiversità

Il tema "tutela del suolo e della biodiversità" riguarda la gestione degli impatti ambientali delle attività aziendali per la protezione del suolo e della biodiversità locale.

Per Scapiigliato, tutelare il suolo e la biodiversità significa gestire gli impatti ambientali delle proprie attività per proteggere la qualità del territorio locale, riducendo gli impatti diretti sulla qualità dell'aria, dell'acqua, della biodiversità e del paesaggio.

L'Azienda adotta lo strumento dell'Analisi di Rischio sanitario per monitorare e intervenire per tempo in caso siano identificati rischi sanitari e ambientali associati alle proprie attività e ai propri impianti.

L'analisi controlla periodicamente - almeno con frequenza biennale - lo stato di alcuni parametri che interferiscono con l'ambiente, gli animali e le persone per verificare che rispettino le soglie limite. Negli impianti di Scapiigliato, potenziali impatti sono riconducibili alle componenti aria e suolo / sottosuolo e sono quindi strettamente correlati alla gestione delle reti di aspirazione del biogas e di drenaggio / sollevamento del percolato.

I risultati delle analisi condotte negli ultimi anni hanno mostrato che non sussistono rischi per la salute umana e non rilevano criticità.

Il procedimento regionale coordinato VIA-AIA per la nuova autorizzazione ha confermato che l'impatto della discarica sulla fauna è da considerarsi lieve e non significativo.

Ciononostante, Scapiigliato si impegna a mitigare l'occupazione di suolo tramite la ricostituzione di fasce arboreo-arbustive e l'inerbimento del corpo di discarica, insieme alla creazione e al ripristino di elementi naturali e seminaturali tradizionali degli agroecosistemi del territorio, che hanno portato a un incremento della biodiversità. Infine, l'analisi ha rivelato la presenza di gabbiani nell'area, che può avere un impatto

sugli ecosistemi e sulla biodiversità a causa della predazione che esercita su altre specie. L'Azienda contiene questo potenziale impatto negativo grazie alla copertura giornaliera della frazione umida nell'area della discarica.

### LA CURA DEL VERDE PUBBLICO

Per contribuire alla valorizzazione del proprio territorio, l'Azienda si occupa della cura e manutenzione di alcune aree verdi pubbliche di particolare pregio nel Comune di Rosignano Marittimo. Scapiigliato, in questo contesto, svolge interventi di giardinaggio nei parchi pubblici, nei giardini, in aree verdi presenti negli svincoli e nelle rotatorie del Comune, offrendo anche un servizio di manutenzione delle fontane e dei sistemi di irrigazione presenti. L'Azienda si assicura di tenere pulite alcune aree verdi lungo le strade del Comune e di potare alberi, siepi e arbusti.

Nel 2023, sono stati gestiti 172.317 m2 di verde pubblico, con un totale di 6mila ore di lavoro (andamento costante rispetto all'ultimo biennio).

Manutenzione del verde pubblico	2021	2022	2023
<b>Totale ore di lavoro</b>	6.000,0	6.000,0	6.000,0
<b>Dimensione aree gestite</b>	172.317,0	172.317,0	172.317,0
<b>Consumo di benzina ecologica per ora di potatura</b>	0,2	0,1	0,2

### Circularità e innovazione

Il tema “circularità e innovazione” riguarda il recupero e la riqualifica del materiale di scarto grazie all'adozione di soluzioni innovative.

Il recupero di materiale dai rifiuti e la riqualifica degli stessi in nuove risorse è un approccio guida per Scapiigliato, che mira a individuare e sviluppare nuove tecnologie che consentano di andare oltre il concetto di discarica. L'innovazione è l'elemento chiave per realizzare soluzioni per la produzione di materia prima-seconda a partire dagli scarti.

#### LA FABBRICA DEI MATERIALI

La Fabbrica dei materiali è un progetto che mira a sviluppare processi e modelli innovativi di trattamento dei rifiuti allo scopo di generare nuova materia ed energia. L'azienda sta portando avanti attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale allo scopo di identificare le migliori soluzioni tecnologiche, di processo e impiantistiche per il trattamento dei rifiuti prodotti dagli attuali impianti di trattamento o destinati a smaltimento, nell'ottica di ridurre sempre di più i conferimenti in discarica a fronte di un sempre maggiore recupero di materia. I progetti di ricerca hanno l'obiettivo di identificare processi e tecnologie per la chiusura dei cicli e lo sviluppo di business model circolari a supporto dell'immissione sul mercato della materia ed energia recuperata.

Questo progetto comprende il trattamento attraverso il processo di carbonizzazione idro-termica del sottovaglio in uscita dal trattamento meccanico e attualmente inviato a bio-stabilizzazione e recuperato come Frazione Organica Stabilizzata (FOS) per la copertura giornaliera della discarica. Il progetto, avviato nel 2022, ha l'obiettivo di applicare il processo di carbonizzazione idro-termica (combustione dei rifiuti in forno ad autoclave in acciaio) al sottovaglio per otte-

nere una riduzione dell'impatto odorigeno. Il progetto è stato sviluppato in collaborazione con il Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali, che ha condotto la sperimentazione in laboratorio del processo impiegando il sottovaglio prodotto da Scapiigliato. A fine processo, il rifiuto riscontra un impatto odorigeno inferiore rispetto al materiale stabilizzato con tecnica tradizionale di biostabilizzazione e una riduzione volumetrica. Inoltre, i risultati hanno mostrato che il rifiuto trattato con idrocarbonizzazione assume caratteristiche chimico-fisiche che ne incrementano le potenzialità di riutilizzo. La Società prosegue nella ricerca con l'obiettivo di approfondire le potenzialità del materiale risultante dalla carbonizzazione idro-termica del sottovaglio per ottenere un nuovo prodotto.



# 3.3 Pilastro Human Capital

## Crescita e sviluppo del capitale umano

L'obiettivo di Scapiigliato è quello di favorire una diffusa crescita professionale tra i lavoratori e le lavoratrici, affinché l'Azienda sia in grado di trasformarsi, progressivamente, in un innovativo polo industriale vocato alla selezione, recupero, riciclo e trasformazione del rifiuto in prodotto ed energia, e a sviluppare forme sempre più qualificate di economia circolare.

L'azienda eroga una formazione qualificata e adeguata al fine di accrescere la conoscenza individuale ed acquisire nuove competenze e professionalità aggiuntive, così da consolidare l'occupazione e qualificare le proprie risorse umane.

### FORMAZIONE DEL CAPITALE UMANO

La Società fa riferimento alla formazione professionale continua come scelta qualificante della politica delle risorse umane, compatibilmente con le risorse economiche.

Garantire la salute e la sicurezza dei propri lavoratori è fondamentale e l'Azienda si prende cura del proprio personale non solo applicando le normative di riferimento, ma anche svolgendo monitoraggi costanti delle condizioni dei lavoratori, con particolare attenzione per coloro che operano sui vari impianti.



## Benessere, salute e sicurezza della persona

### IL PERSONALE DI SCAPIGLIATO

Scapiigliato disciplina, con apposito Regolamento, le procedure di ricerca, selezione e inserimento di personale, individuando i principi, le regole e le modalità generali cui la Società intende attenersi per inserire i nuovi profili nell'ambito di un rapporto di lavoro subordinato a tempo determinato o indeterminato, con l'obiettivo di individuare la figura più idonea da introdurre in organico al fine di rispettare i principi di efficacia ed efficienza cui è improntata tutta l'attività aziendale.

La Società garantisce il rispetto delle norme di legge in materia di lavoro e del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro in tutti i suoi istituti e la pari opportunità nell'accesso all'impiego, senza discriminazione alcuna per ragioni di sesso, di appartenenza etnica, di nazionalità, di lingua, di religione, di opinioni politiche, di orientamenti sessuali, di condizioni personali e sociali nel rispetto della normativa vigente.

Nelle modalità di accesso all'impiego, la Società adotta procedure improntate a criteri di trasparenza, idonee a garantire, in ogni fase, il pieno rispetto dei principi e delle regole generali contenute nel Regolamento, tese a dare comunque adeguata evidenza dei criteri e delle modalità adottate nella selezione delle risorse umane da acquisire.

Nell'ambito delle attività di ricerca e selezione del personale, la Società individua gli inquadramenti contrattuali più idonei per il miglior impiego delle risorse umane in relazione ai profili richiesti, nel rispetto dei presupposti stabiliti dalla legge e dal Contratto Collettivo di Lavoro Nazionale.

Nel corso dell'anno la Società ha proceduto ad effettuare le seguenti assunzioni di personale con contratto a tempo indeterminato:

N.	Mansione	Data assunzione	Livello
1	Addetto discarica - turn over	02/01/2023	4b
2	Impiegato Ufficio Gare e Appalti - sostituzione di risorsa dimissionaria	01/12/2023	5b
3	Responsabile IT - nuova risorsa	04/09/2023	7b
4	Impiegata Amministrativa - trasformazione (assunzione obbligatoria L. 68/99)	20/04/2023	3b

Inoltre è stata integrata una risorsa, a tempo determinato, necessaria per assolvere gli obblighi di cui alla L. 68/99, attraverso un percorso di convenzione con il collocamento mirato della Regione Toscana.

Nel corso dell'anno la Società ha utilizzato la "somministrazione di lavoro" per le seguenti figure:

- N. 1 addetto conduzione impianti dal 01/06/2022 al 11/11/23; vista la necessità del servizio aziendale biogas, cogenerazione e percolato di tale posizione, la Società prevede entro il primo quadrimestre 2024 di effettuare una selezione a tempo indeterminato.
- N. 1 addetto officina dal 19/06/2023 al 21/10/2023
- N. 1 impiegato ufficio gare appalti, dal 13/11/2023 fino al 12/05/2024

## 03. L'IMPEGNO DI SCAPIGLIATO

3.3 Pilastro Human Capital

### SMARTWORKING

Negli ultimi anni è entrata nella disponibilità e nelle conoscenze dell'azienda la pratica dello smartworking. In questo contesto, si è aperta una nuova e interessante opportunità sulla possibilità di coniugare concretamente, diversamente e più proficuamente, l'attività lavorativa con le esigenze familiari, fornendo nuovi paradigmi organizzativi sia personali che aziendali.

L'azienda ha pertanto sperimentato l'attività di smartworking, constatando che la stessa riusciva a garantire l'efficacia e l'efficienza delle attività lavorative, senza evidenza oggettiva di criticità.

Ciò ha dimostrato il forte senso di responsabilità di tutte le lavoratrici e i lavoratori che hanno saputo garantire la qualità del lavoro con lo stesso impegno, la dedizione e i risultati di sempre.

L'obiettivo aziendale era quello di favorire un migliore equilibrio tra i tempi di vita e quelli di lavoro, migliorando la sostenibilità organizzativa e individuale, ma anche rafforzando l'autonomia e la responsabilità dei dipendenti nella gestione dei tempi di lavoro e nel raggiungimento dei risultati.

Per questo, dopo una prima fase sperimentale, è stato siglato un accordo sindacale per consolidare:

- l'introduzione di nuove soluzioni organizzative mirate a favorire lo sviluppo di una cultura organizzativa orientata al lavoro per obiettivi e risultati;
- diverse modalità di lavoro che possano supportare il lavoratore / lavoratrice in specifici momenti della propria vita personale e familiare, favorendo un migliore equilibrio vita-lavoro e migliorando la sostenibilità organizzativa e individuale;
- l'autonomia e la responsabilità di lavoratori e lavoratrici nella gestione dei tempi di lavoro e nel raggiungimento dei risultati.

Il progetto prevede che il personale possa usufruire di due giorni di smartworking alla settimana, secondo un calendario mensile comunicato; nel 2023, le giornate complessive lavorate in regime di smartworking sono state pari a 1.934.

Le giornate di smart working degli anni 2021 e 2022 risentono dell'organizzazione implementata per il Covid. L'anno 2023 può essere considerato rappresentativo dell'assetto organizzativo standard.

	2021	2022	2023
# giornate smartworking	5.997	2.166	1.934

### SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO

Come prescritto dall'Accordo Stato Regioni, Scapiigliato ha tenuto i corsi di formazione in materia di salute e sicurezza, con percorsi specifici per i preposti, l'RSPP, il Responsabile dei Lavoratori per la Sicurezza e corsi generali sul primo soccorso, sulle procedure antincendio e sul documento valutazione dei rischi. È stata inoltre erogata la formazione specifica per gli operatori che utilizzano pale, caricatori o escavatori, oltre a percorsi formativi in materia di utilizzo di carrelli e trattori.

Oltre alla formazione prevista dalla normativa in materia di salute e sicurezza, Scapiigliato per l'annualità del 2024 ha previsto l'avvio di un percorso per la sicurezza comportamentale "Protocollo BBS - Behaviour Based Safety". Il protocollo fornirà strumenti di analisi e gestione dei comportamenti dei lavoratori utili a capire se esistono azioni potenzialmente pericolose svolte dai dipendenti, al fine di progettare e promuovere comportamenti efficaci per garantire una maggiore tutela della salute e della sicurezza sul lavoro.

## 03. L'IMPEGNO DI SCAPIGLIATO

3.3 Pilastro Human Capital

Il progetto coinvolgerà attivamente tutti i lavoratori in moduli formativi e in iniziative legate alla sicurezza aziendale, così da aumentare la consapevolezza delle persone e responsabilizzarle circa l'importanza del proprio contributo individuale.

### IL SISTEMA DI GESTIONE

Il sistema di gestione della salute e della sicurezza sul lavoro è stato predisposto secondo il D. Lgs. 81/08 e coinvolge tutte le persone dell'Azienda insieme alle principali figure individuate dal Testo unico sulla Salute e Sicurezza sul Lavoro. Queste includono il Datore di lavoro, nella figura dell'Amministratore Delegato, il Delegato alla Sicurezza, il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP), il Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza (RLS), i Lavoratori ed il Medico Competente. Il Delegato alla Sicurezza si occupa della gestione della salute e sicurezza negli ambienti di lavoro di Scapiigliato ed insieme a RSPP interagisce sia con gli Enti e gli organismi di controllo sia con il Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza. Quest'ultimo viene eletto dai lavoratori e viene consultato preventivamente e tempestivamente in ordine alla valutazione dei rischi e all'individuazione, programmazione e verifica della prevenzione in azienda. Inoltre, promuove l'elaborazione, l'individuazione e l'attuazione delle misure di prevenzione

idonee a tutelare la salute e l'integrità fisica dei lavoratori. Il Medico Competente, nominato dal Delegato alla Sicurezza, collabora alla valutazione dei rischi, svolge la sorveglianza sanitaria e le visite mediche periodiche ai lavoratori, e li informa sul tema della salute e della sicurezza sul lavoro.

Tutti i lavoratori ricevono formazione periodica in materia di salute e sicurezza per garantire la diffusione di una cultura della sicurezza in tutta l'Azienda. Qualora si verificano infortuni, il Delegato alla Sicurezza con l'ausilio dell'RSPP, provvede a gestire le situazioni di emergenza mentre l'Ufficio Personale effettua le comunicazioni all'INAIL.

Gli infortuni registrati nel 2023 sono stati 4, e l'indice di gravità è stato pari a 16,9. Statisticamente le principali tipologie di infortuni riguardano lesioni agli arti (mano, braccio, ginocchio, caviglia, polso, gomito e gamba) per il 48%, infortuni in itinere per il 13% e per gli infortuni alla sede lombare 7%.

Tutti i dipendenti di Scapiigliato hanno la possibilità di iscriversi al Fondo di assistenza sanitaria FAS G&P attraverso il quale possono accedere alle prestazioni sanitarie offerte dalla compagnia assicurativa UniSalute, che includono visite di routine e prestazioni come ricoveri o interventi presso le diverse sedi in Italia parte del network.

Livello di dettaglio 2	Livello di dettaglio 3	2021	2022	2023
<b>1. Infortuni registrabili</b>		4	5	3
<b>2. Tasso di infortuni</b>	1. % infortuni su tot dipendenti	3,8	4,7	3,1
	2. di cui decessi	0,0	0,0	0,0
<b>3. Tasso di decessi</b>	1. # decessi	0	0	0
	2. giorni di infortunio	316	248	105
	3. di cui con gravi conseguenze (assenza > 40gg prognosi)	0	2	3
<b>4. Indice di gravità</b>	1. ore lavorate	149.543	159.656	157.074
	2. indice di gravità	16,9	12,4	5,3

## 03. L'IMPEGNO DI SCAPIGLIATO

3.3 Pilastro Human Capital

### IL MONITORAGGIO DELLA SALUTE: MONITORAGGIO CHIMICO E BIOLOGICO

Ogni tre mesi vengono svolti controlli chimici per indagare l'eventuale esposizione del personale a fattori potenzialmente dannosi per la salute presenti nella frazione respirabile: VOC, metano, ammoniaca, acido solfidrico, CO<sub>2</sub>, O<sub>2</sub>, fibre totali, metalli pesanti. I risultati ottenuti dai campionamenti indicano che non sono mai stati superati i valori limite di esposizione ambientale per gli agenti chimici ricercati stabiliti dalla normativa italiana ed europea né i parametri proposti dalla ACGIH (American Conference of Government Industrial Hygienists).

Sempre con cadenza trimestrale, vengono effettuati controlli microbiologici presso le varie sedi in cui operano gli addetti operativi e negli spogliatoi. I parametri indagati sono batteri, muffe e lieviti e dai risultati è emerso che in tutte le postazioni monitorate sono stati ottenuti valori simili o inferiori ai valori guida di esposizione alle componenti microbiche. Infine, l'analisi dei campioni di acqua potabile non ha evidenziato alcuna criticità. Salvo una criticità emersa negli spogliatoi presso la sede de Le Morelline dove le due docce non più usate (il personale in forza presso questa sede è stato ridotto) hanno presentato livelli di legionella più alti del normale e, visto il poco utilizzo, sono state definitivamente dismesse.

### IL MONITORAGGIO DELLA SALUTE: VALUTAZIONE STRESS LAVORO CORRELATO

Nel 2022 Scapiigliato, a seguito di modifiche organizzative ed a valle del periodo pandemico, ha aggiornato la valutazione del rischio stress lavoro correlato, conclusasi nei primi mesi del 2023. L'analisi condotta secondo i protocolli vigenti, ha permesso di indagare le potenziali condizioni di stress lavoro correlato del proprio personale in funzione delle richieste, aspettative o condizioni di lavoro. L'esito della valutazione del rischio da stress lavoro correlato è stato "basso" per tutti i gruppi analizzati senza alcuna criticità segnalata. Sono emerse dall'analisi alcuni elementi percettivi inerenti al contesto lavorativo, con particolare riguardo alle vibrazioni, alla presenza di macchinari e a sostanze potenzialmente pericolose. Si è quindi definito di effettuare un approfondimento nel periodo 2024-2025 per comprendere la concretezza di tali elementi percettivi. Tale approfondimento andrà di pari passo col percorso BBS.

#### IL MONITORAGGIO DELLA SALUTE: I COMPORAMENTI INDIVIDUALI

##### 1. PROCEDURA WISTLEBLOWING

Scapigliato ha adottato una nuova procedura Whistleblowing conforme alla revisione normativa. Tramite ausilio di un fornitore specializzato, Scapigliato ha adottato una piattaforma online raggiungibile dal proprio sito dove è possibile inviare le segnalazioni relative ed acquisire tutte le informazioni necessarie per produrre tali segnalazioni. La procedura garantisce la manifestazione della libertà di espressione e informazione ed è strumento per contrastare la corruzione, la cattiva amministrazione e le violazioni di legge. Al tempo stesso garantisce la protezione sia in termini di tutela della riservatezza ma anche in caso di eventuali ritorsioni nei confronti dei soggetti che si espongono con segnalazioni, denunce o divulgazione pubblica ed estesa ai soggetti diversi dal Segnalante medesimo che siano destinatari delle disposizioni di cui al D.Lgs. n. 24/2023. Le segnalazioni vengono gestite in forma riservata da RPCT che avvia specifiche istruttorie per adddivenire alla soluzione.

##### 2. PROCEDURA NON CONFORMITA'

Scapigliato, conformemente alla norma ISO, ha definito in una specifica procedura i concetti ed i criteri di gestione delle Non Conformità (NC) e dei Reclami all'interno dell'Organizzazione.

La procedura si applica a tutti i processi e a tutte le funzioni dell'Organizzazione e in tutte le situazioni in cui si rilevi il mancato soddisfacimento di un requisito (norma di riferimento, cogente, parti interessate rilevanti, servizio, ecc.) o venga manifestato un reclamo.

L'applicazione della presente procedura è assegnata a tutte le funzioni dell'Organizzazione, indipendentemente dal ruolo svolto in riferimento al processo entro il quale la NC si determina e tutto il personale è responsabile dell'individuazione delle NC ed è tenuto a segnalare malfunzionamenti o criticità che possano costituire impedimento al normale funzionamento o miglioramento dell'Organizzazione.



# 3.4 Pilastro Social Capital

## Relazione e dialogo con il territorio

Il tema “relazione e dialogo con il territorio” riguarda la costruzione di un dialogo aperto con il territorio, condivisione delle attività e delle scelte strategiche con la comunità locale. Per mantenere una forte relazione con il proprio territorio, è necessario consolidare un sistema di rapporti fondati sulla trasparenza, l'ascolto e la fiducia. Per Scapigliato è infatti importante condividere con il territorio l'andamento delle proprie attività e le proprie scelte strategiche, ma soprattutto chiedere alla comunità di condividere opinioni e segnalazioni, così da costruire un dialogo aperto e costruttivo.

### IL PRESIDIO DELLE MALEODORANZE

La società, nell'ambito delle attività che possono avere un impatto sull'esterno, ha elaborato un metodo di gestione dei reclami derivanti dal possibile impatto odorigeno determinato dagli esercizi degli impianti. Ormai da tempo, infatti, Scapigliato ha in atto una procedura che prevede, in linea generale, che in caso di segnalazione di maleodoranze, personale qualificato di Scapigliato effettui un sopralluogo nel più breve tempo possibile presso l'indirizzo del segnalatore per verificare l'effettiva presenza della maleodoranza. In caso di rilevamento si attiva il processo della non conformità secondo gli standard ISO Qualità; in caso di mancata rilevazione, invece, la società tiene semplicemente traccia della segnalazione.

Rispetto alle altre iniziative, non sono state attivate procedure specifiche, sebbene gli utenti possano in qualsiasi momento mettersi in contatto con la società tramite i contatti (mail, telefono o form di contatto sul sito) per le segnalazioni che ritengono necessarie.

Vista la tipologia dei reclami e la disponibilità di un'unica procedura per la gestione delle segnalazioni di maleodoranza, le parti interessate non sono coinvolte nella progettazione, revisione, funzionamento e miglioramento di questi meccanismi. Tuttavia l'efficacia dei meccanismi di reclamo e di altri processi di riparazione viene misurata periodicamente attraverso l'analisi della ricorrenza e della tipologia dei reclami.

### TERRICCIO BUONO

Grazie al proprio impianto di compostaggio del verde, Scapigliato ogni anno produce e distribuisce gratuitamente sacchi di ammendante compostato verde al territorio circostante, nell'ambito dell'iniziativa “Terriccio buono”. In particolare, l'impianto di compostaggio tratta gli scarti verdi raccolti sul territorio che si trasformano così in compost di alta qualità e tornano ad essere utili per la comunità e per l'ambiente.

## 03. L'IMPEGNO DI SCAPIGLIATO

### 3.4 Pilastro Social Capital

Iniziativa/ attività	2021	2022	2023
Terriccio buono	7.374	13.494	10.246

I cittadini cui è rivolta l'iniziativa possono ritirare gratuitamente due sacchi da 20 litri ciascuno di terriccio buono di Scapiigliato. Questo progetto si configura come un'iniziativa di economia circolare che consente di rigenerare una risorsa non rinnovabile come il suolo attraverso un fertilizzante naturale che restituisce sostanza organica alla terra, contribuendo a mantenerne la fertilità. Nel 2023, Scapiigliato ha distribuito oltre 10.000 sacchi di terriccio buono nei Comuni di Rosignano Marittimo, Orciano Pisano, Santa Luce e Castellina Marittima e presso le scuole e altri enti del territorio.

### SCAPIGLIATO ENERGIA

Scapiigliato Energia è un progetto nato nel 2019 da un'idea di economia circolare a km zero: distribuire al territorio a tariffe scontate l'energia da fonte rinnovabile prodotta grazie alla captazione del biogas di discarica.

L'energia prodotta viene venduta ad E.CO. Energia Corrente, braccio operativo di Cre (Consorzio per le Risorse Energetiche scpa), realtà consortile nazionale per la fornitura di

energia. E.CO. provvede, per conto di Scapiigliato, alla restituzione dell'energia al territorio a tariffe scontate, attraverso la bolletta dal marchio "Scapiigliato Energia".

La decomposizione delle componenti organiche presenti nei rifiuti messi a dimora nel corpo della discarica genera biogas, un gas ricco di metano che viene captato grazie a una rete di circa 300 pozzi e poi convertito in energia elettrica da motori.

I cittadini possono usufruire di uno sconto applicato sulla materia energia in bolletta, in base alla distanza dal polo impiantistico. Lo sconto non ha carattere transitorio, ma è permanente e si mantiene per tutta la durata del contratto.

Di seguito le diverse fasce di scontistica per fascia territoriale:

- **FASCIA A:** sconto del 100%;
- **FASCIA B:** sconto del 45%;
- **FASCIA C:** sconto del 25%;
- **FASCIA D:** sconto del 15%.

Sul territorio è presente uno sportello al quale tutti i cittadini e le imprese interessati a ricevere informazioni, ottenere chiarimenti o stipulare contratti con Scapiigliato Energia possono rivolgersi.

Livello di dettaglio 2	Livello di dettaglio 3	2021	2022	2023
<b>Fascia A</b>	Utenza Gas	0,0	0,0	0,0
	Utenza Luce	27,0	31,0	32,0
<b>Fascia B</b>	Utenza Gas	67,0	87,0	92,0
	Utenza Luce	232,0	285,0	300,0
<b>Fascia C</b>	Utenza Gas	373,0	463,0	566,0
	Utenza Luce	713,0	878,0	1.035,0
<b>Fascia D</b>	Utenza Gas	0,0	0,0	9,0
	Utenza Luce	0,0	0,0	21,0

## 03. L'IMPEGNO DI SCAPIGLIATO

3.4 Pilastro Social Capital

### MOBILITÀ SOSTENIBILE

Oltre a produrre energia da fonte rinnovabile e distribuirla a tariffe scontate al territorio, Scapiigliato promuove anche lo sviluppo della mobilità elettrica, in modo da ridurre l'inquinamento sia atmosferico che climatico.

Grazie ad una convenzione siglata col Comune di Rosignano Marittimo, l'Azienda ha installato dieci colonnine di ricarica per veicoli elettrici o ibridi plug-in. Anche in questo caso per i clienti Scapiigliato Energia i benefici sono notevoli, in quanto è possibile ottenere 2.000 kWh di ricarica gratuita.

### EDUCAZIONE AMBIENTALE - GREEN LEARNING 360°

Per quanto concerne i progetti di educazione ambientale, nel 2023 è stato portato avanti il progetto di durata triennale "Green Learning 360°". Il progetto ha visto la messa online della piattaforma "didatticambientale360", utilizzabile dai docenti delle scuole aderenti per la didattica in aula e a distanza sui temi dell'economia circolare. Obiettivo del progetto è far comprendere maggiormente l'importanza della raccolta differenziata: attraverso questa piattaforma, infatti, è possibile seguire il percorso di ogni rifiuto raccolto differenziatamente.

Il progetto ha registrato l'adesione di almeno un docente (solitamente quello referente per progetti di educazione civica/ambientale) per ciascun Istituto Comprensivo dei Comuni serviti da REA SpA (il soggetto pubblico che si occupa della raccolta sul territorio). La piattaforma prevede anche uno spazio dedicato al tour virtuale degli impianti di Scapiigliato. In tal senso, sono stati realizzati tour virtuali degli impianti TMB, discarica e compostaggio del verde.

Nell'ambito dei progetti con le scuole, Scapiigliato ha anche aderito al progetto di alternanza scuola/lavoro "Scuola 2030", promosso da Tirreno e Confindustria Livorno Massa Carrara. Il progetto ci ha visto entrare nelle scuole (istituti superiori) per parlare ai ragazzi dei profili professionali più ricercati nell'ambito delle nostre attività, al fine di creare una maggior connessione fra scuola e mondo del lavoro.

### COMUNICAZIONE VERSO L'ESTERNO - COMUNICATI STAMPA E NEWSLETTER DIGITALI

L'azienda ha portato avanti le attività di comunicazione rivolte all'esterno e incentrate sia su progetti già in essere e sui loro aggiornamenti/sviluppi, come Scapiigliato Alberi, il Terriccio buono di Scapiigliato e Scapiigliato Energia, che su nuove iniziative.

Nell'ambito delle attività di comunicazione legate a progetti già in essere, per quanto riguarda Scapiigliato Energia la comunicazione ha riguardato l'installazione nel territorio del Comune di Rosignano Marittimo di 10 stazioni di ricarica per veicoli elettrici ed il cambio sede dello sportello a cui i cittadini possono rivolgersi per ricevere informazioni e per la stipula dei nuovi contratti.

In merito, invece, alle nuove iniziative, la comunicazione ha riguardato il lancio del progetto di educazione ambientale rivolto alle scuole "Green Learning 360°", l'approvazione del bilancio 2022, il conseguimento del premio "Industria Felix", di Industria Felix Magazine, edizione nazionale e centro Italia, per performance gestionale e affidabilità finanziaria, la visita presso il Polo impiantistico di una delegazione del Comune di Rosignano Marittimo, l'evento "Porte aperte" in cui l'azienda ha aperto le porte a tutti i cittadini, la partecipazione al Sardinia Symposium, il Simposio internazionale sulla gestione dei rifiuti e sulla discarica sostenibile, in cui Scapiigliato ha presentato la sperimentazione conclusa con successo che ha permesso di automatizzare la captazione del biogas di discarica. La comunicazione ha riguardato, infine, il bando pubblicato dall'azienda per affidare in locazione a terzi e valorizzare un fabbricato commerciale di sua proprietà dove sorgeva un ristorante.

## 03. L'IMPEGNO DI SCAPIGLIATO

### 3.4 Pilastro Social Capital

La strategia comunicativa, sia per quanto riguarda i progetti e le attività già in essere che le nuove, si è divisa equamente fra offline (carta stampata) e online (testate online e social media).

Per una maggior diffusione dei contenuti, inoltre, con cadenza mensile sono state inviate newsletter digitali a varie liste di distribuzione targettizzate (stakeholder istituzionali, aziende settore ambiente toscane, clienti, referenti banche, associazioni e attività del territorio, fornitori, partner e consulenti, ecc.).

### CANALI SOCIAL - RUBRICHE

Per coinvolgere maggiormente il pubblico e generare engagement, ma anche con l'obiettivo di diffondere una maggiore conoscenza delle tematiche relative alla sostenibilità, all'economia circolare, alla corretta gestione dei rifiuti e all'impiantistica ad essa connessa, sono state lanciate due nuove rubriche rispettivamente dal titolo "Come ridurre i rifiuti da smaltire in discarica" e "Notiziario dell'economia circolare". Obiettivo della prima è stato mostrare in quale modo sia possibile diminuire i rifiuti da smaltire in discarica prima che questi arrivino "ai cancelli" della discarica stessa. La seconda, invece, ha inteso fornire i punti salienti delle principali notizie (a cadenza quindicinale) nell'ambito dell'economia circolare ai vari livelli toscano, italiano o europeo. È proseguita, inoltre, l'attività di ADV (sponsorizzazioni) finalizzate a promuovere, in particolar modo, una maggior conoscenza dell'azienda e delle sue attività, nonché ad ampliare il pubblico dei canali social aziendali.

Iniziativa/attività	KPI	2022	2023
Canali social	# visualizzazioni	99.572	553.295
	# reaction	4.183	4.857

## 03. L'IMPEGNO DI SCAPIGLIATO

3.4 Pilastro Social Capital

### PORTE APERTE

Nel corso del 2023 Scapigliato ha aperto, per la prima volta, le porte a tutti i cittadini interessati a conoscere e esplorare in prima persona il funzionamento del Polo impiantistico.

Si è trattato di un fine settimana in cui i visitatori hanno potuto toccare con mano come funziona lo smaltimento dei rifiuti ed il trattamento e la valorizzazione, sotto forma di nuova materia ed energia, degli stessi.

L'iniziativa è nata dalla volontà dell'Azienda di aprirsi all'esterno, ai cittadini e al proprio territorio, e mostrare in totale trasparenza quali sono gli impianti presenti all'interno del Polo impiantistico, quali tipologie di rifiuti vengono trattate e valorizzate e attraverso i vari procedimenti.

In quest'occasione, inoltre, i cittadini hanno potuto instaurare un contatto diretto con la direzione e coi tecnici di Scapigliato, così da poter avere tutte le informazioni sulle attività del Polo impiantistico.

L'evento è stato preceduto da altri due momenti di visita rivolti al territorio: uno organizzato per le famiglie dei dipendenti, e un altro che ha visto la partecipazione di una delegazione della Giunta e del Consiglio del Comune di Rosignano Marittimo.

Le persone che hanno partecipato all'iniziativa Porte Aperte 2023 sono state 393, composte prevalentemente da cittadini residenti nelle vicinanze del Polo impiantistico, ma anche da persone provenienti da fuori Provincia. I visitatori, per la stragrande maggioranza, erano adulti, equamente suddivisi per quanto riguarda il genere. La composizione, in termini di livello di conoscenza del mondo della gestione dei rifiuti è stata piuttosto composita, con persone interessate ai processi che già conoscevano in qualche misura il settore, magari per pregresse esperienze lavorative, e altre che lo conoscevano limitatamente.



## Continuità dei servizi erogati

Scapiigliato assicura la continuità dei servizi erogati attraverso un'articolazione oraria che garantisce l'apertura degli impianti nella fascia oraria 07.00/17.00 per 6 giorni alla settimana. Tale attività viene integrata con le aperture domenicali nel periodo estivo e con almeno un giorno di apertura in caso di festività consecutive.

Tuttavia, nei periodi di particolare ventosità si registra la chiusura dell'impianto di scarica, per le oggettive difficoltà nelle operazioni di scarico. Viene riportata di seguito una tabella con i giorni di chiusura.

Tabella GG per chiusura vento

2021	2022	2023
45	9	16

# 3.5 Pilastro Governance & Leadership

## Etica e integrità

Il tema "etica e integrità" riguarda la gestione corretta e trasparente dell'attività di impresa assicurata da un efficace sistema di controllo interno.

Tale controllo è garantito con l'adozione del Modello di organizzazione 231, con il Piano Triennale Anticorruzione, con il Codice Etico e con la procedura Whistleblowing.

L'adozione del Modello 231 consente alla governance e alla società di gestire gli affari e le attività aziendali con l'intento di assicurare condizioni di correttezza e trasparenza.

Il Piano Triennale Anticorruzione, sempre aggiornato con attenzione dalla Governance e dalle figure apicali della società, contiene strategie e misure volte a prevenire e contrastare i fenomeni cottuttivi.

Anche lo stesso Codice Etico diffonde i principi e gli standard di comportamento alla base delle attività svolte e indirizza le azioni delle società verso comportamenti etici.

Infine, anche il sistema di gestione qualità, ambiente e sicurezza, con il mantenimento e/o rinnovo delle certificazioni in essere, consente alla Governance e alla società nel suo complesso, non solo il sostanziale rispetto di contesti normativi ESG, ma anche un costante confronto con sempre nuovi spunti di miglioramento che favoriscono l'evoluzione degli standard dei sistemi di gestione.

### COMUNICAZIONI INTERNE

In merito alla comunicazione interna, ogni qualvolta l'Azienda decide di veicolare una notizia all'esterno, si provvede all'invio anticipato di un'informativa interna a tutti i dipendenti attraverso i seguenti canali: e-mail, lista broadcast WhatsApp e bacheche porta avvisi. In questo modo, i dipendenti sono sempre aggiornati sulle attività e iniziative aziendali.

Iniziativa/attività	KPI	2022	2023
Comunicazioni interne	# comunicazioni inviate	13	17

### Transizione digitale

L'adozione di tecnologie digitali consente all'azienda di rendere i servizi offerti più efficienti e di migliorare la produttività delle attività. L'utilizzo di strumenti e soluzioni digitali permette, infatti, di ottimizzare i processi, ridurre i tempi di esecuzione, minimizzare gli errori e migliorare la qualità complessiva dei servizi. Di conseguenza, l'azienda può operare in modo più efficace, rispondere più rapidamente alle esigenze dei clienti ed ottenere migliori risultati impiegando le stesse risorse.

#### AUTOMAZIONE BIOGAS

Al fine di sviluppare un percorso virtuoso, sin dal 2021, la Società ha avviato un percorso sperimentale finalizzato ad automatizzare il processo di regolazione dei presidi ambientali (pozzi) dotati di aspirazione forzata; tale percorso si è concretizzato mediante l'installazione, il collaudo e la messa in esercizio di n.2 sottostazioni automatizzate in grado, alla data odierna, di gestire in modalità completamente automatica circa il 10% dei presidi esistenti.

L'obiettivo, valutata l'efficienza attuale del sistema di captazione, è stato quello di individuare soluzioni per aumentare la capacità di captazione, migliorando così l'efficienza complessiva dell'impianto e di conseguenza le prestazioni ambientali in termini di riduzione della componente emissiva in atmosfera.

Per effetto di tale percorso di automazione, sarà inoltre possibile ottenere una concreta riduzione dei costi e dei tempi operativi, riuscendo ad aumentare notevolmente la frequenza di regolazione dei pozzi, migliorando quindi la capacità di estrazione del biogas e

garantendo una gestione più sostenibile dal punto di vista ambientale.

L'approccio basato su un sistema di automazione complessiva consentirà una regolazione continua dei parametri operativi, migliorando sia la qualità del biogas captato sia la sua quantità, con un impatto positivo sulla produzione di energia (elettrica sino al 2026, in seguito biometano) e sulla riduzione delle emissioni di metano. In particolare, l'aumento della frequenza di regolazione dei pozzi ridurrà il richiamo di aria atmosferica, favorendo una captazione più efficiente del metano e riducendo le dispersioni di gas.

I vari scenari di incremento della captazione, che vanno dal 10% al 20%, dimostrano come il sistema automatizzato possa portare a significativi benefici ambientali, tra cui una rilevante riduzione delle emissioni di CO2 equivalente entro il 2035.

I dati più ottimistici, che prevedono un aumento del 20% nella captazione, indicano un risparmio potenziale di quasi 800.000 tonnellate di CO2 equivalente entro il 2064. Questo contribuirà in modo rilevante agli

obiettivi globali di riduzione delle emissioni di gas serra, rafforzando l'impatto positivo del progetto in termini di sostenibilità ambientale complessiva del Polo Impiantistico.

#### PIATTAFORMA IOT PERCOLATO

Scapiigliato, dal 2021, si è dotata di una piattaforma per il monitoraggio continuo del livello del percolato.

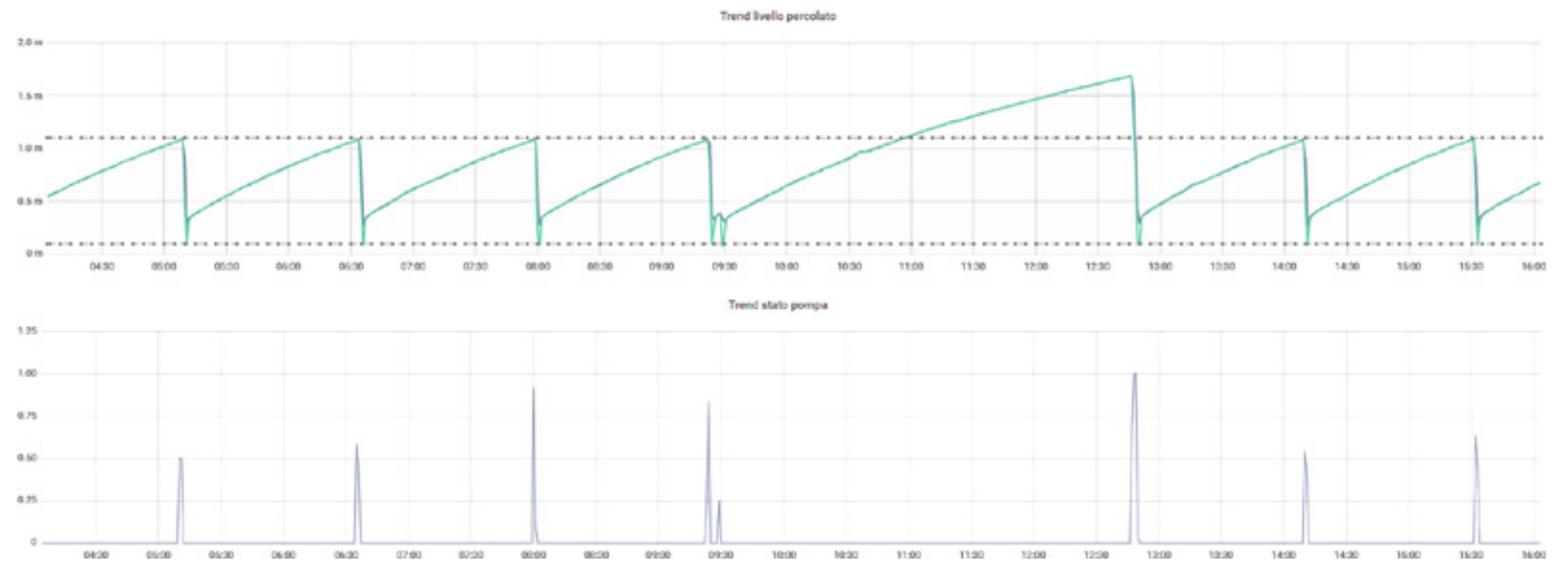
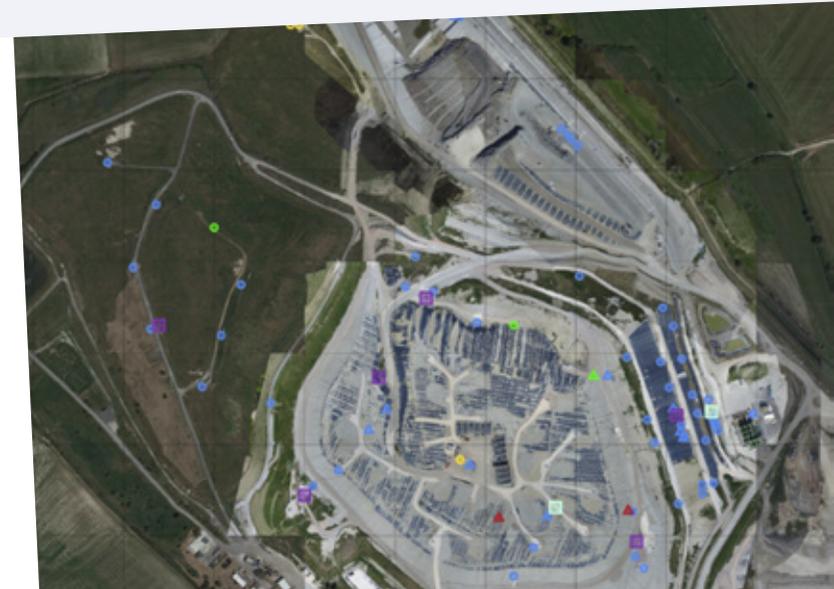
Tale infrastruttura innovativa, consente di poter visualizzare in tempo reale lo stato degli oltre 60 punti di misurazione esistenti e rappresenta un prezioso strumento gestionale rispetto alle attività operative da eseguire.

Il sistema, oltre che consentire una immediata visualizzazione della rete, consente anche una puntuale gestione delle eventuali necessità manutentive di una rete estesa e complessa come quella presente nel Polo Impiantistico di Scapiigliato.

### 03. L'IMPEGNO DI SCAPIGLIATO

3.5 Pilastro Governance & Leadership

Il Progetto "Analisi Statistica Qualità dell'Aria" si concentra sull'uso di tecnologie avanzate per monitorare e analizzare i dati relativi alla qualità dell'aria. Questo progetto impiega strumenti di analisi statistica per interpretare i dati raccolti da sensori ambientali, fornendo informazioni dettagliate e in tempo reale sulla concentrazione di inquinanti atmosferici. Un aspetto cruciale è il richiamo alla tutela dell'aria, poiché l'analisi accurata dei dati consente di identificare eventuali fonti di inquinamento e di adottare misure efficaci per migliorare la qualità dell'aria. In questo modo, il progetto contribuisce a proteggere la salute pubblica e a preservare l'ambiente, promuovendo una gestione più sostenibile delle risorse atmosferiche.



### Crescita e creazione di valore per gli stakeholder

Per Scapigliato la creazione e la crescita di valore per gli stakeholder – interni ed esterni all'azienda – rappresenta un aspetto gestionale e organizzativo fondamentale.

Da sempre, ma in particolar modo negli ultimi anni, la società ha generato importanti benefici economici, sociali e ambientali; si pensi al valore economico distribuito di oltre 33 milioni di Euro tra fornitori (51% del valore), dipendenti (15%) e PA (34%).

Anche nella selezione dei fornitori, attraverso l'applicazione del Codice Appalti, la Società accresce valore in quanto nelle selezioni (descritte al paragrafo successivo) vengono richieste certificazioni ESG come la ISO 9001, ISO 45001 e ISO 14001.

#### LE PROCEDURE DI APPROVVIGIONAMENTO

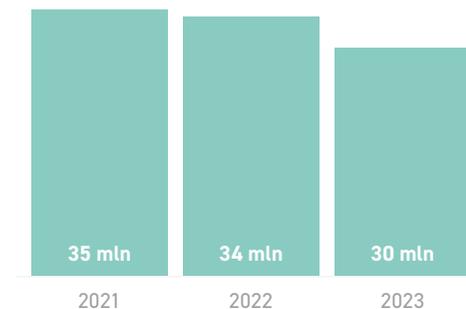
Scapigliato, essendo una società “in house” del comune di Rosignano Marittimo, è soggetta all'applicazione del Codice degli Appalti (D. Lgs. 50/2016 e D. Lgs. 36/2023 entrato in vigore il 1 luglio 2023 e s.m.i.). La selezione dei propri fornitori avviene applicando i principi dettati dal Codice nel rispetto dei principi di economicità, efficacia, risultato, nonché la libera concorrenza, la non discriminazione, la trasparenza.

Con la propria attività, Scapigliato contribuisce sensibilmente alla crescita economica e al sostegno all'occupazione del territorio in cui insiste: nel 2023, il valore dell'ordinato ha superato i 30 milioni di euro, di cui il 64% verso fornitori locali delle province di Pisa e Livorno.

A partire dal 2017, Scapigliato ha adottato per la selezione dei fornitori una piattaforma “e-procurement” (detto anche portale). Si tratta di uno strumento trasparente, paritario e tracciato per partecipare alle gare indette da Scapigliato.

Nel corso del 2023, all'interno di suddetta piattaforma, è stato costituito l'Albo dei Fornitori che costituisce sia per Scapigliato che per i fornitori uno strumento per la qualificazione, valutazione e selezione nei settori dei servizi, forniture e lavori.

Nella selezione dei propri fornitori, Scapigliato tiene conto anche di criteri di valutazione di natura sociale, con l'obiettivo di assicurare che lungo tutta la catena del valore siano garantiti standard di salute, sicurezza e correttezza nelle pratiche lavorative.



▲ Valore ordinato

### 03. L'IMPEGNO DI SCAPIGLIATO

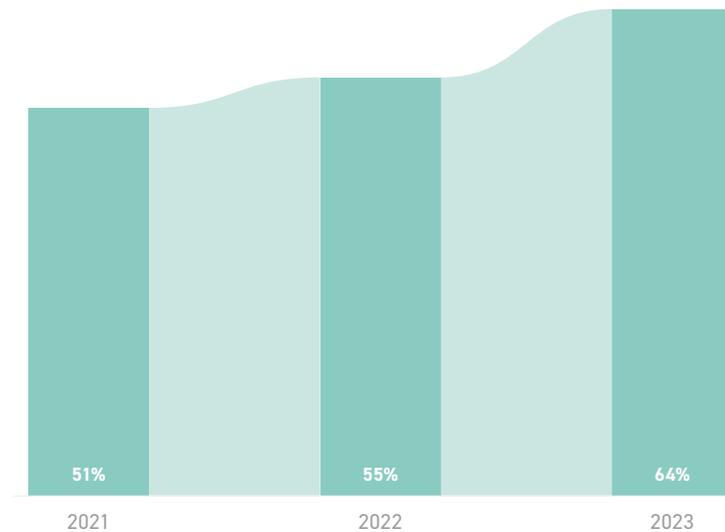
3.5 Pilastro Governance & Leadership

Da luglio 2023, ha acquisito efficacia il nuovo Codice dei Contratti (D. Lgs. 36/2023), che ha introdotto importanti novità nelle procedure di affidamento dei lavori, servizi e forniture. Le più rilevanti e a maggiore impatto operativo sono rappresentate dai seguenti aspetti:

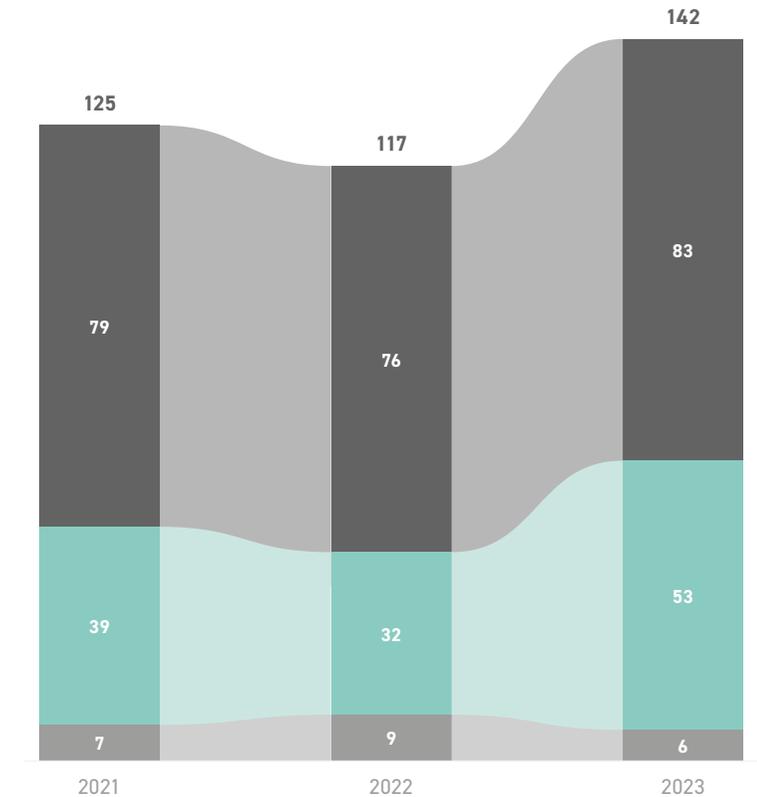
1. Qualificazione delle stazioni appaltanti per operare autonomamente per indire gare di servizi, lavori e forniture: Scapiigliato, grazie all'utilizzo della piattaforma "e-procurement", ha ottenuto la qualificazione sia per servizi / forniture che per lavori;
2. Obbligatorietà - da gennaio 2024 - per tutte le stazioni appaltanti di dotarsi di una piattaforma di approvvigionamento digitale interoperabile con le piattaforme ANAC, in modo da garantire la piena attuazione dell'Ecosistema nazionale di approvvigionamento digitale.

Il portale di Scapiigliato è interoperabile con le piattaforme ANAC.

Infine, Scapiigliato collabora attivamente e pienamente con la Autorità Pubbliche, monitorando e perseguendo gli obiettivi indicati dalle Istituzioni Pubbliche di riferimento e coopera in maniera efficace con gli organismi preposti alle attività di regolazione e controllo dei servizi pubblici locali.



▲ Fornitori locali in %



▲ Fornitori | ● di cui servizi | ● di cui beni | ● di cui lavori

### Resilienza del modello di business

La peculiarità dei servizi offerti da Scapiigliato rende l'azienda oggettivamente un soggetto con una ridotta capacità di adattamento. Le normative a cui deve sottostare, i processi autorizzativi complessi, e la necessità di applicare il codice dei contratti pubblici nel processo di approvvigionamento, spesso rallentano la capacità di reagire ai cambiamenti e alle nuove e mutevoli esigenze del mercato. La progettazione di nuove soluzioni impiantistiche, richiederà, di conseguenza, tempi maggiori rispetto ad altre realtà di business.

In questo scenario, la Società riuscirà tuttavia a rimanere solida, grazie alla continuità nella gestione degli impianti tradizionali che consentiranno di affrontare con serenità il periodo di transizione verso il futuro assetto del polo impiantistico.





# 04. METODOLOGIA

# 4.1 Nota metodologica

Il Bilancio di Sostenibilità rappresenta lo strumento attraverso cui Scapigliato comunica volontariamente ai propri stakeholder i risultati e gli obiettivi del proprio percorso di sostenibilità. Il periodo di rendicontazione preso in considerazione corrisponde all'anno fiscale 2023, dal 1° gennaio al 31 dicembre, con una visione più ampia degli indicatori chiave durante il triennio 2021-23.

Il Bilancio di Sostenibilità 2023 è stato predisposto in conformità agli standard di rendicontazione "Consolidated set of GRI Standards" definiti dal GRI nel 2021 con l'inclusione dei GRI Universal Standard 2021, considerando, altresì, il supplemento dedicato al settore Electric Utilities Disclosure emesso nel 2013 dallo stesso GRI e tutt'ora valido. Inoltre, al fine di rendicontare in modo completo i temi materiali individuati a seguito dell'analisi di materialità, gli amministratori hanno ritenuto necessario inserire alcune informazioni aggiuntive, come meglio specificato nel presente documento. Tali informazioni, non sono solo coerenti

con gli standard di rendicontazione GRI ma anche con il framework European Sustainability Reporting Standards (ESRS) emanato dall'European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG), su cui l'azienda ha iniziato a migrare ai fini della compliance con le linee guida del materiality assesment e con i data points per la selezione delle metriche alimentanti il report.

Il Bilancio di Sostenibilità 2023 si rivolge agli stakeholder di Scapigliato con lo scopo di dare evidenza delle azioni intraprese rispetto agli obiettivi di sostenibilità della società, e di dare risposta alle legittime aspettative di tutti i portatori di interesse, fornendo un quadro completo degli impatti più significativi sull'economia, sull'ambiente e sulle persone.

Focalizzandosi sulle tematiche su cui Scapigliato genera o subisce i maggiori impatti in termini economici, sociali e ambientali, il modello di rendicontazione ruota attorno a 12 temi materiali, individuati attraverso un processo di analisi di materialità che ha visto

coinvolte le prime linee dell'Azienda e alcuni stakeholder interni (dipendenti) ed esterni all'azienda (partecipanti all'iniziativa "Porte Aperte"). Il confronto con gli stakeholder ha riguardato tutti i temi ritenuti d'impatto per il management dell'azienda.

La raccolta ed elaborazione dei dati riportati nel Bilancio di Sostenibilità è avvenuta in collaborazione con tutte le funzioni di Scapigliato, ciascuna per le attività di propria competenza. In questo modo, è stato possibile rendicontare in maniera puntuale ed esaustiva i dati e le informazioni qualitative a supporto, garantendo la solidità del modello di reporting scelto.

# 4.2 Indice di contenuto

## INFORMATIVA GENERALE

ESRS	Standard	Informativa	Ubicazione (o informazioni)
ESRS 2	GRI 2	2-1 Dettagli organizzativi	Scapigliato S.r.l. Società a responsabilità limitata Loc. Scapigliato - SR 206 km 16,5 57016 Rosignano Marittimo (LI) Italia
ESRS 2		2-2 Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione	01.01.2023 - 31.12.2023 Il Bilancio è stato presentato il 31 ottobre 2023 al Consiglio di Amministrazione. Punto di contatto: Paola Ribeiro Franci   <a href="mailto:paola.ribeirofranci@scapigliato.it">paola.ribeirofranci@scapigliato.it</a>
ESRS 2		2-5 Assurance esterna	Il documento non è sottoposto ad assurance esterna
ESRS 2		2-6 Attività, catena del valore e altri rapporti di business	Pag. 9: Attività e impianti Non si sono verificate modifiche sostanziali alla catena del valore e alle attività dell'Organizzazione
ESRS S1		2-7 Dipendenti	Pag. 44: Etica e integrità
ESRS S1		2-9 Struttura e composizione della governance	Pag. 14: La Governance
ESRS 2		2-10 Nomina e selezione del massimo organo di governo	Gli amministratori sono nominati dall'assemblea, non possono essere nominati per un periodo superiore a tre esercizi e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica. Il Consiglio di amministrazione determina il contenuto, i limiti e le eventuali modalità di esercizio della delega. "La scelta degli amministratori da eleggere è effettuata nel rispetto del principio dell'equilibrio di genere di cui all'art. 11, comma 4 del D.Lgs.19 agosto 2016, n. 175. In materia di proroga e competenze degli organi di amministrazione della società si applica il decreto-legge 16 maggio 1994, n. 293."

## 04. METODOLOGIA

### 4.2 Indice di contenuto

ESRS	Standard	Informativa	Ubicazione (o informazioni)
ESRS 2	GRI 2	2-11 Presidente del massimo organo di governo	Marco Colatarci è il presidente del Consiglio di amministrazione e non ricopre ruoli esecutivi all'interno dell'organizzazione
ESRS 2		2-12 Ruolo del massimo organo di governo nel controllo della gestione degli impatti	Il CdA ha la responsabilità di approvare le strategie organizzative e sviluppare una politica direzionale, anche in relazione alle tematiche di sostenibilità. Il CdA esercita i propri poteri di indirizzo, governo e controllo mediante riunioni periodiche. Durante le riunioni mensili del CdA viene discusso l'andamento dell'Organizzazione e il raggiungimento degli obiettivi definiti, richiedendo eventuali azioni. Inoltre, il CdA, annualmente approva la rendicontazione di sostenibilità che include i risultati dell'analisi di materialità, che richiede di valutare la significatività degli impatti ambientali, economici e sociali derivanti dallo svolgimento delle attività di business.
ESRS 2		2-14 Ruolo del massimo organo di governo nella rendicontazione di sostenibilità	Il CdA annualmente approva la rendicontazione di sostenibilità che include i risultati dell'analisi di materialità.
ESRS 2		2-15 Conflitti di interesse	Il Collegio Sindacale vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile di Scapiigliato. Inoltre, l'Organismo di Vigilanza opera in modo autonomo e indipendente per controllare il funzionamento e l'osservanza del MOG.
ESRS 2		2-16 Comunicazione delle criticità	Il Collegio Sindacale, in occasione dell'approvazione del Bilancio di Esercizio, comunica all'Assemblea dei Soci gli esiti delle attività di vigilanza. Eventuali criticità vengono riportate nel Riesame della Direzione, condiviso con tutta la Società. Eventuali criticità non vengono riportate nel Riesame della Direzione.
ESRS 2		2-19 Norme riguardanti le remunerazioni	La remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche è determinata dall'Assemblea dei Soci, sentito il parere dell'Organo di Controllo. Agli amministratori, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'esercizio delle loro funzioni, è attribuito un compenso per ciascun esercizio determinato dai soci con delibera assembleare, nel rispetto delle normative vigenti in materia. In adempimento alla normativa sulla trasparenza, tutte le informazioni sono correttamente pubblicate sul sito aziendale.
ESRS 2		2-22 Dichiarazione sulla strategia di sviluppo sostenibile	Pag. 18: La Strategia

## 04. METODOLOGIA

### 4.2 Indice di contenuto

ESRS	Standard	Informativa	Ubicazione (o informazioni)
ESRS 2	GRI 2	2-23 Impegno in termini politici	Nella valutazione e gestione dei rischi economici, ambientali e sociali, Scapiigliato ha adottato il Modello Organizzativo 231 ed ha il Piano Triennale Anticorruzione e trasparenza. Scapiigliato ha inoltre adottato un Codice Etico, che individua i principi generali e le regole di comportamento cui viene riconosciuto un valore etico positivo, e costituisce uno strumento di deontologia aziendale che ha l'obiettivo di diffondere i principi e gli standard di comportamento alla base delle attività svolte.
ESRS 2		2-24 Integrazione degli impegni in termini di policy	Pag. 44: Etica e integrità
ESRS 2		2-25 Processi volti a rimediare impatti negativi	In caso di violazioni del Codice Etico, del PTCT o del MOG 231, l'Organizzazione pone in essere tutte le azioni necessarie affinché l'eventuale danno arrecato sia compensato e sia prevenuto il ripetersi della violazione. Reali e potenziali non conformità ambientali e relative azioni correttive possono emergere durante gli audit interni ed esterni, a seguito di reclami e comunicazioni delle parti interessate, durante il controllo operativo delle proprie attività, a seguito di monitoraggio di parametri stabiliti, a seguito di emergenze, o in caso di mancata osservanza degli obblighi di conformità. Tali non conformità vengono gestite secondo il procedimento prescritto. § Relazione e dialogo con il territorio
ESRS 2		2-26 Meccanismi per richiedere chiarimenti e sollevare preoccupazioni	Pag. 44: Etica e integrità
ESRS 2		2-27 Conformità a leggi e regolamenti	Nel 2023 Scapiigliato non è incorsa in casi significativi di non conformità a leggi e regolamenti
ESRS 2		2-28 Appartenenza ad associazioni	Utilitalia, Cispel Confservizi, Assoambiente, Artes 4.0 e Confindustria Livorno Massa Carrara
ESRS 2		2-29 Approccio al coinvolgimento degli stakeholder	Pag. 22: Analisi di materialità
ESRS 2		2-30 Contratti collettivi	100% dei dipendenti è assunta secondo il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro

### INFORMATIVA SPECIFICA

ESRS	Standard	Informativa	Ubicazione (o informazioni)
ESRS 2	GRI 3	3-1 Processo di determinazione dei temi materiali	Pag. 21: Analisi di materialità
		3-2 Elenco dei temi materiali	Pag. 21: Analisi di materialità
ESRS 2	GRI 201	201-1 Valore economico direttamente generato e distribuito	Pag. 17: Risultati economico finanziari
<b>Temi materiali</b>			
<b>Etica e integrità</b>			
ESRS 2	GRI 3	3-3 Gestione dei temi materiali	Pag. 44: Etica e integrità
<b>Tutela dell'acqua</b>			
ESRS 2	GRI 3	3-3 Gestione dei temi materiali	Pag. 29: Tutela dell'acqua
ESRS E3	GRI 303	303-5 Consumo totale di acqua da tutte le aree	Pag. 29: Tutela dell'acqua
<b>Tutela dell'aria</b>			
ESRS 2	GRI 3	3-3 Gestione dei temi materiali	Pag. 24: Tutela dell'aria
ESRS E2	GRI 303	303-2 Divulgazione soglie d'inquinamento	Pag. 24: Tutela dell'aria

## 04. METODOLOGIA

### 4.2 Indice di contenuto

ESRS	Standard	Informativa	Ubicazione (o informazioni)
ESRS E1	GRI 305	305-1 Emissioni dirette di GHG (Scope 1)	Pag. 25: Tutela dell'aria
		305-2 Emissioni indirette di GHG da consumi energetici (Scope 2)	Pag. 25: Tutela dell'aria
		305-4 Intensità delle emissioni di GHG	Pag. 26: Tutela dell'aria
		305-5 Riduzione delle emissioni di GHG	Pag. 26: Tutela dell'aria
ESRS E2	GRI 305	305-7 Emissioni in atmosfera da sostanze inquinanti	Pag. 26: Tutela dell'aria
<b>Tutela del suolo e della biodiversità</b>			
ESRS 2	GRI 3	3-3 Gestione dei temi materiali	Pag. 30: Tutela del suolo e della biodiversità
<b>Circularità e innovazione</b>			
ESRS 2	GRI 3	3-3 Gestione dei temi materiali	Pag. 31: Circularità e innovazione
ESRS E5	GRI 306	306-3 Peso totale dei rifiuti generati in tonnellate	Pag. 6: Introduzione
		306-3; 306-4; 305-5 Composizione dei rifiuti	Pag. 9: Attività e Impianti
		306-4 Rifiuti pericolosi sottratti allo smaltimento	Pag. 10: Attività e Impianti
<b>Relazione e dialogo con il territorio</b>			
ESRS 2	GRI 3	3-3 Gestione dei temi materiali	Pag. 38: Relazione e dialogo con il territorio

## 04. METODOLOGIA

### 4.2 Indice di contenuto

ESRS	Standard	Informativa	Ubicazione (o informazioni)
<b>Benessere, salute e sicurezza della persona</b>			
ESRS 2	GRI 3	3-3 Gestione dei temi materiali	Pag. 33: Benessere, salute e sicurezza della persona
ESRS S1	GRI 401	401-1 Occupazione	Pag. 33: Benessere, salute e sicurezza della persona
ESRS S1	GRI 403	403-9 Infortuni sul lavoro	Pag. 35: Benessere, salute e sicurezza della persona
ESRS S2		403-7 Prevenzione infortuni sul lavoro	Pag. 35: Benessere, salute e sicurezza della persona
ESRS S1	GRI 405	405-1 Diversità organi di governo	Pag. 14: La Governance
<b>Continuità dei servizi erogati</b>			
ESRS 2	GRI 3	3-3 Gestione dei temi materiali	Pag. 43: Continuità dei servizi erogati
<b>Crescita e sviluppo del capitale umano</b>			
ESRS 2	GRI 3	3-3 Gestione dei temi materiali	Pag. 32: Crescita e sviluppo del capitale umano
<b>Transizione digitale</b>			
ESRS 2	GRI 3	3-3 Gestione dei temi materiali	Pag. 45: Transizione digitale

## 04. METODOLOGIA

### 4.2 Indice di contenuto

ESRS	Standard	Informativa	Ubicazione (o informazioni)
<b>Crescita e creazione di valore per gli stakeholder</b>			
ESRS 2	GRI 3	3-3 Gestione dei temi materiali	Pag. 47: Crescita e creazione di valore per gli stakeholder
ESRS 2 E2	GRI 204	204-1 Proporzioni di spesa verso fornitori locali	Pag. 48: Crescita e creazione di valore per gli stakeholder
ESRS 2 G1		204-1 Proporzioni di spesa verso fornitori locali	Pag. 48: Crescita e creazione di valore per gli stakeholder
<b>Resilienza del modello di business</b>			
ESRS 2	GRI 3	3-3 Gestione dei temi materiali	Pag. 49: Resilienza del modello di business

# Bilancio di Sostenibilità 2023

ANALISI DELLE LINEE GUIDA OPERATIVE

SCAPIGLIATO

la fabbrica del futuro



[www.scapiigliato.it](http://www.scapiigliato.it)

